



TIKEHAU CAPITAL
ASSEMBLÉE GÉNÉRALE
ANNUELLE ORDINAIRE

19 MAI 2021





1

Tikehau Capital
en 2020

Performance résiliente des fonds

Dialogue étroit avec les sociétés
en portefeuille et nos clients-investisseurs

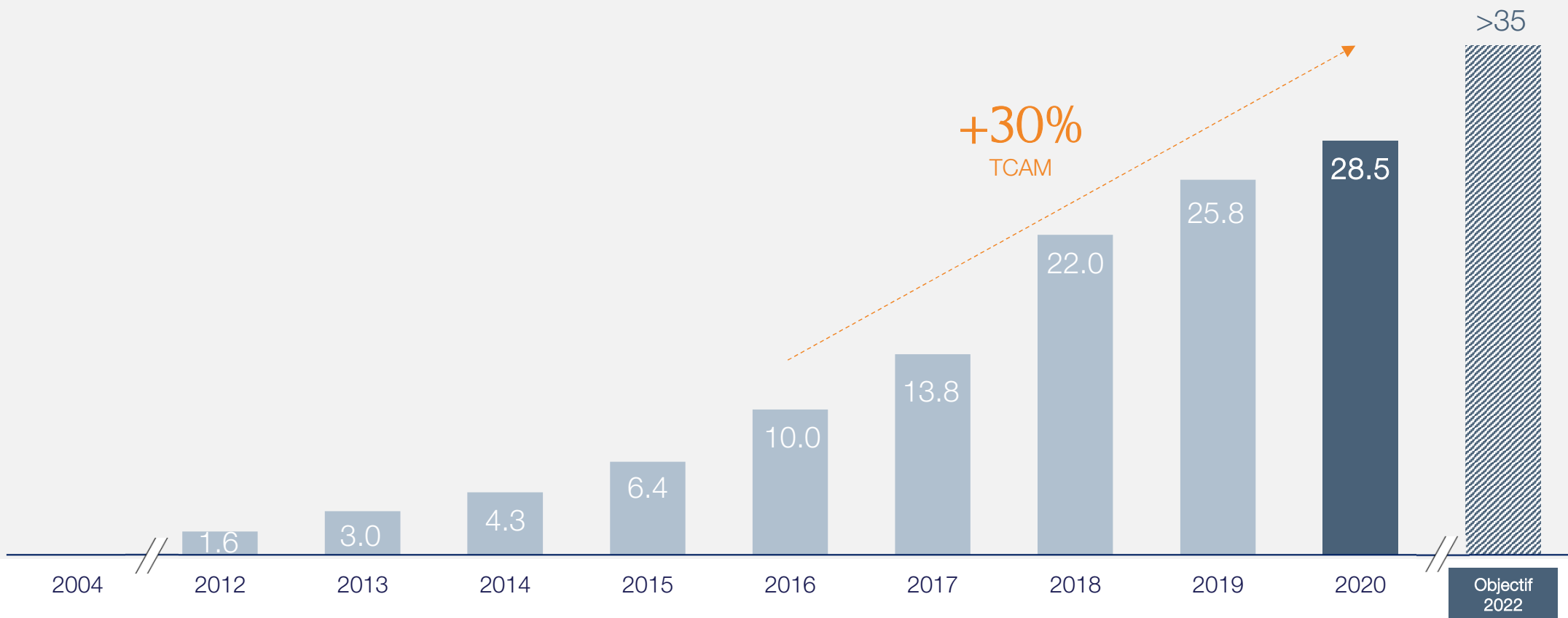
Niveau de collecte nette proche des niveaux historiques

Solide croissance de la rentabilité de
l'activité de gestion d'actifs

+30% DE CROISSANCE⁽¹⁾ DES ENCOURS DEPUIS L'IPO

Une trajectoire de croissance des encours amenée à se poursuivre, avec un objectif de plus de 35 mds€ à fin 2022

Actifs sous gestion Groupe, en mds€⁽²⁾



(1) Taux de croissance annuel moyen

(2) Y compris les actifs sous gestion de l'activité d'investissements directs réalisés par le bilan de Tikehau Capital



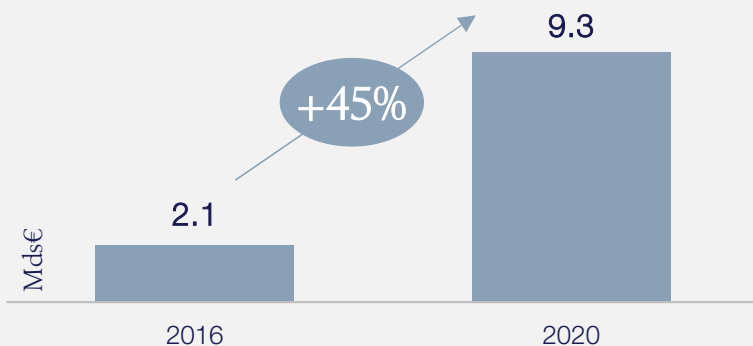
UN SOLIDE *TRACK RECORD* DE CROISSANCE



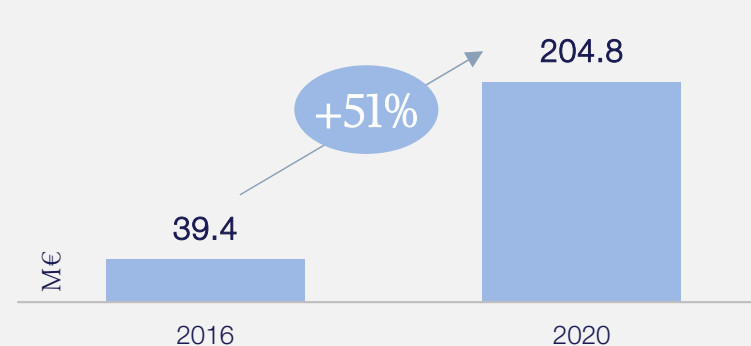
Tikehau Capital récolte les fruits de la stratégie définie lors de son introduction en bourse

27,4 mds€ d'encours pour l'activité de gestion d'actifs (TCAM 2016-2020 : +34%)

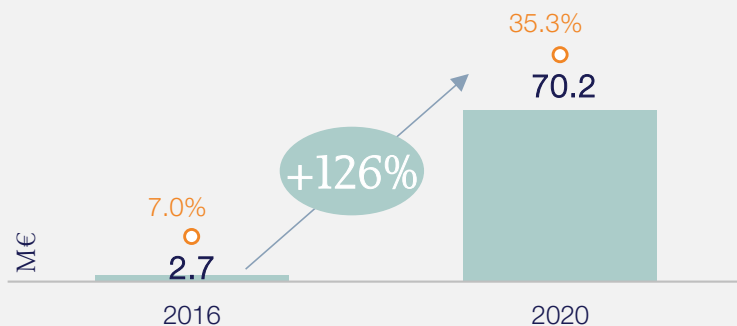
Encours provenant de clients internationaux



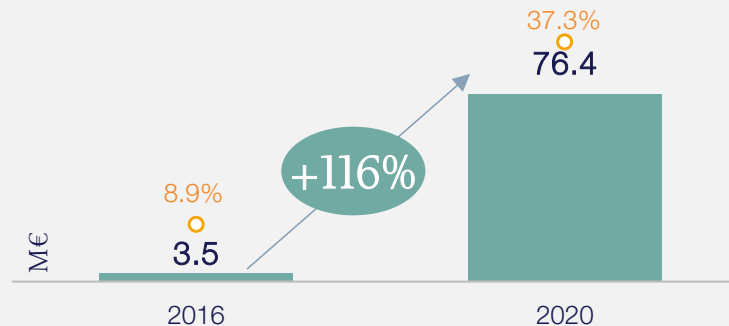
Revenus de l'activité de gestion d'actifs



FRE et marge de FRE⁽¹⁾



NOPAM et marge de NOPAM⁽²⁾



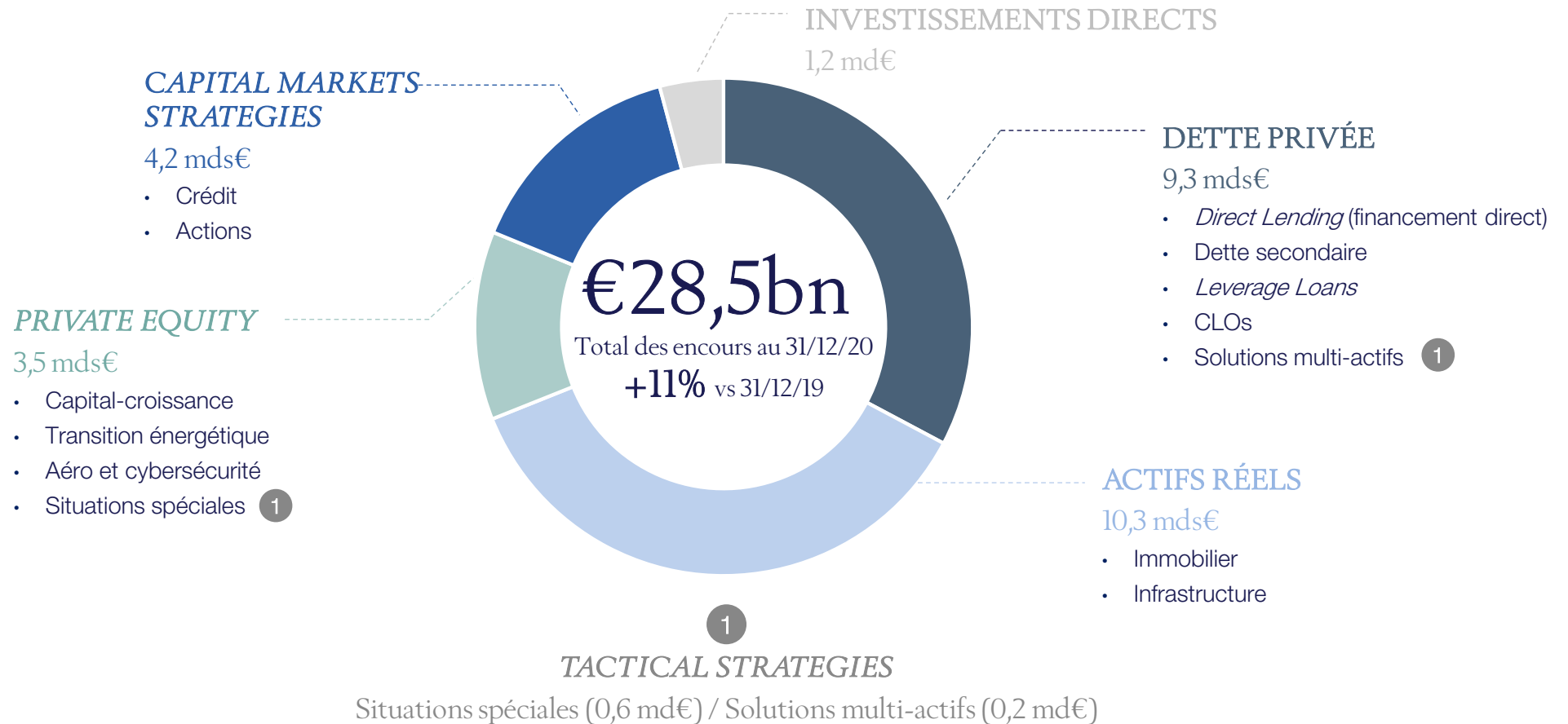
(1) *Fee-Related Earnings* : résultat opérationnel de l'activité de gestion d'actifs hors commissions de performance et d'intéressement à la surperformance (« *carried interest* »)

(2) NOPAM : résultat opérationnel de l'activité de gestion d'actifs



UN LARGE ÉVENTAIL D'EXPERTISES EN MATIÈRE D'INVESTISSEMENT

Une offre complète avec plusieurs classes d'actifs et différents types de véhicules d'investissement



Véhicules à capital permanent

Fonds fermés

Mandats dédiés et à durée de vie illimitée

Fonds ouverts

SPACs

2021



L'ESG, AU CŒUR DE LA STRATÉGIE DE TIKEHAU CAPITAL

Nous développons des stratégies qui répondent aux défis sociétaux tout en générant des rendements financiers compétitifs pour les investisseurs

Piliers de notre stratégie d'investissement responsable

Exclusions

Intégration ESG

Engagement

Investissements thématiques et à impact

2018

• **Fonds de Transition Énergétique T2**
Private equity

2020

• **Fonds d'impact en dette privée (TIL)**
Dette privée

2021

• **Stratégie d'impact High Yield**
Capital markets strategies

Reconnaitances externes de la démarche ESG du Groupe



Notation A+
(Confirmée en juillet 2020)



13 fonds labellisés à date
et ESG *applicant fund status label*
pour 2 fonds ⁽¹⁾



Tikehau Capital classé 4^{ème}
sur plus de 250 sociétés
dans son secteur



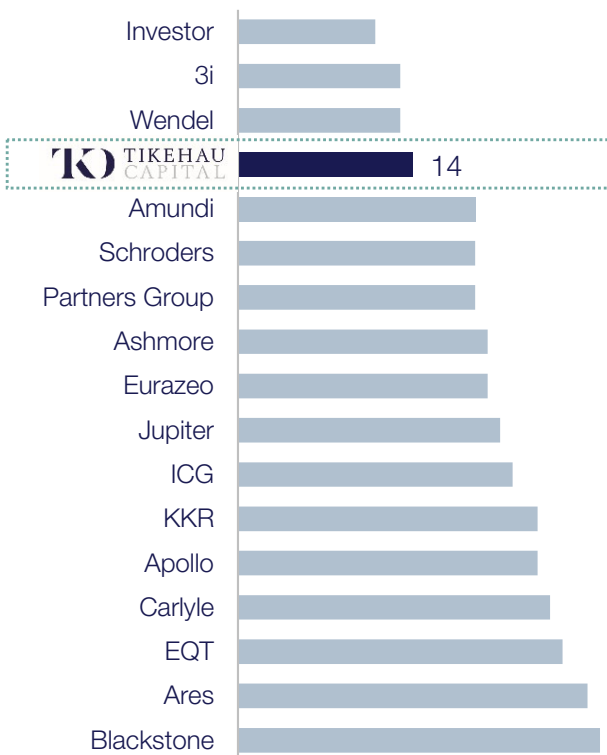
Note inaugurale de 66/100,
classant Tikehau Capital parmi les
meilleures sociétés de son
secteur (Septembre 2020)



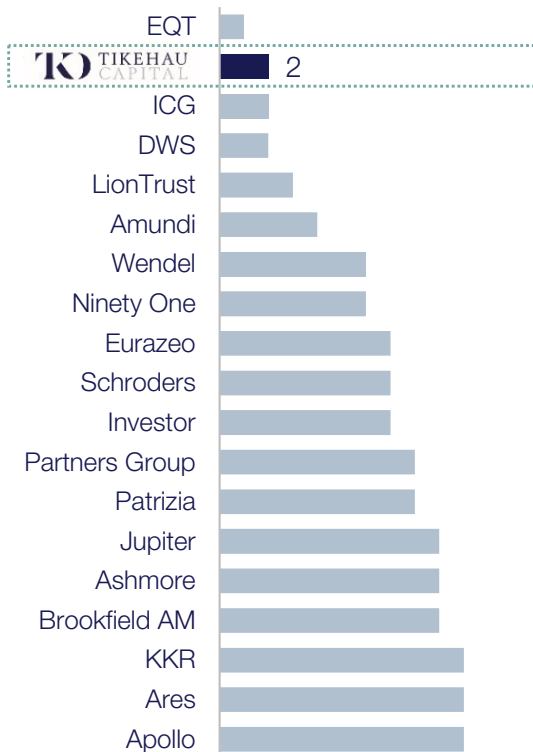
Notation ESG du Groupe supérieure
à la moyenne du secteur et inclusion
dans l'indice Gaia en décembre 2020

(1) Tikehau Direct Lending V et Tikehau Impact Lending (TIL) (période d'investissement n'ayant pas encore débutée)

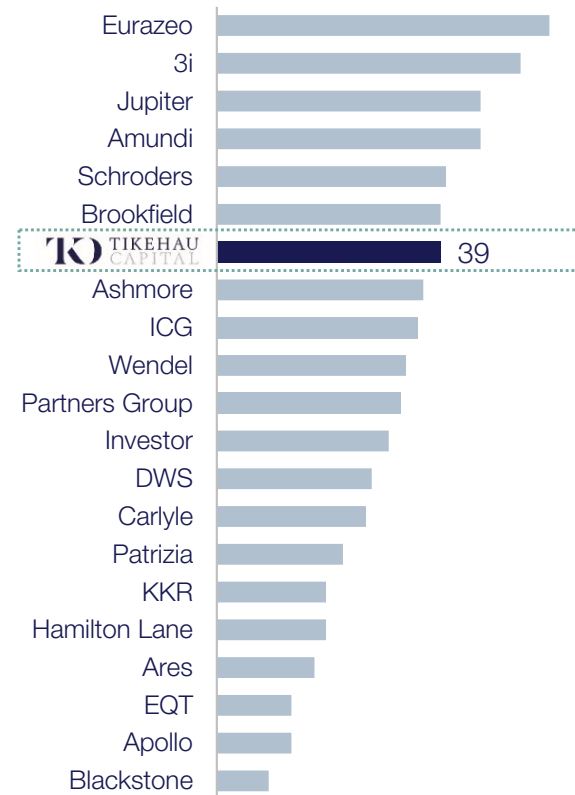
RECONNAISSANCE DE LA DÉMARCHE ESG DE TIKEHAU CAPITAL PAR LES AGENCES DE NOTATION EXTRA-FINANCIÈRE



Tikehau Capital classé #4 à l'échelle mondiale



Tikehau Capital classé #2 ⁽¹⁾ à l'échelle mondiale



Tikehau Capital classé #7 ⁽²⁾ à l'échelle mondiale



(1) Le score de qualité de gouvernance ISS indique le risque de gouvernance d'une entreprise. Tikehau Capital ne fait pas encore partie de l'univers des entreprises notées par ISS ESG
(2) Score *ESG disclosure* de Bloomberg comparé à l'univers de sociétés comparables

VOTRE SOCIÉTÉ DÉBUTE L'ANNÉE 2021 FORTE DE NOMBREUX ATOUTS

Nos équipes

Des équipes expérimentées, engagées et diverses

- 594 collaborateurs de 26 nationalités différentes
- Un engagement fort en termes d'inclusion et de parité (41% d'effectif féminin au sein du Groupe)
- Des initiatives en faveur de la diversité

Notre présence à l'international

Une présence internationale dans 12 pays

- Intégration réussie de Star America Infrastructure Partners
- Ouverture récente d'un bureau en Allemagne
- Lancement d'une activité de *private equity* secondaire en Asie

Notre bilan

Un bilan solide et liquide avec 2,8 Mds€ de fonds propres et un endettement limité

- Poursuite des investissements dans nos fonds aux côtés de clients-investisseurs
- Réaliser des acquisitions ciblées et créatrices de valeur
- Lancement de nouvelles initiatives porteuses



2

Une activité
dynamique



Leviers de croissance

Poursuite de la commercialisation des fonds amiraux et existants en cours de levée

Elargissement de l'offre grâce au lancement de nouvelles stratégies

Renforcement de la plateforme de gestion d'actifs grâce à la montée en puissance des opérations de croissance externe réalisées

Poursuite de la diversification et de l'internationalisation de la base de clients-investisseurs

PLUS DE 1 MILLIARD D'EUROS LEVÉS POUR LE FONDS DE TRANSITION ÉNERGÉTIQUE T2

Lancé en 2018, le premier fonds de *private equity* de Tikehau Capital dédié à la transition énergétique a attiré plus d'un milliard d'euros de capital

>1 md€

levés pour
la stratégie T2

440 m€

déjà investis dans des
PME actives dans la
transition énergétique

c.160

clients-investisseurs
ont investi dans la
stratégie T2

46%

de clients-investisseurs
internationaux

2

labels
(Relance et Tibi)

Des investisseurs de premier plan
dont



6 entreprises financées à date



SUCCÈS POUR ACE CAPITAL PARTNERS

Ace Capital Partners a été sélectionné pour la gestion exclusive d'un fonds de *private equity* destiné à soutenir la filière aéronautique. Lancé en juillet 2020, le fonds vise une taille cible de plus de 1 md€

1 md€

taille cible

c.750 m€

d'encours au
31/12/2020

230 m€

engagés par Tikehau
Capital

1

investissement au
31/12/2020

Un solide
pipeline de
projets
d'investissements

Des investisseurs de premier plan
dont

AIRBUS

THALES

**DASSAULT
AVIATION**

SAFRAN

bpifrance

CA

CRÉDIT AGRICOLE



Liberté • Égalité • Fraternité
RÉPUBLIQUE FRANÇAISE

Ace
CAPITAL PARTNERS

1 investissement au 31/12/2020

ARIES
ALLIANCE
Shaping a better future

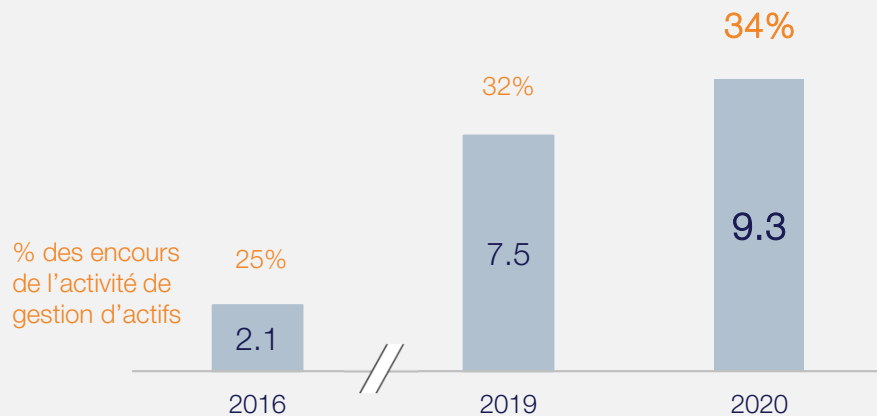


Octobre 2020

DIVERSIFICATION ET INTERNATIONALISATION ACCRUES POUR LA BASE DE CLIENTS-INVESTISSEURS

Clients-investisseurs par zone géographique

34% des actifs sous gestion proviennent d'investisseurs internationaux



9,3 mds€

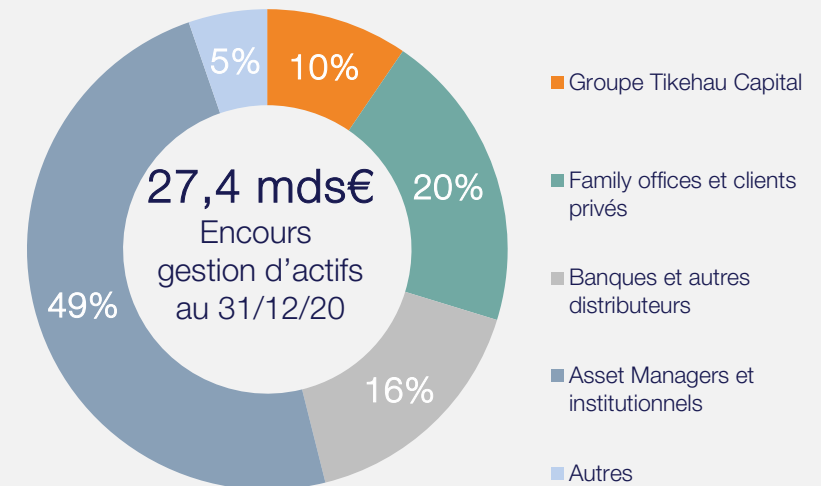
(TCAM 2016-20 : +45%)

d'encours provenant d'investisseurs internationaux

40%

de la collecte auprès de tiers provenant d'investisseurs internationaux (hors Sofidy)

Clients-investisseurs par catégorie



Une base de clients-investisseurs très diversifiée

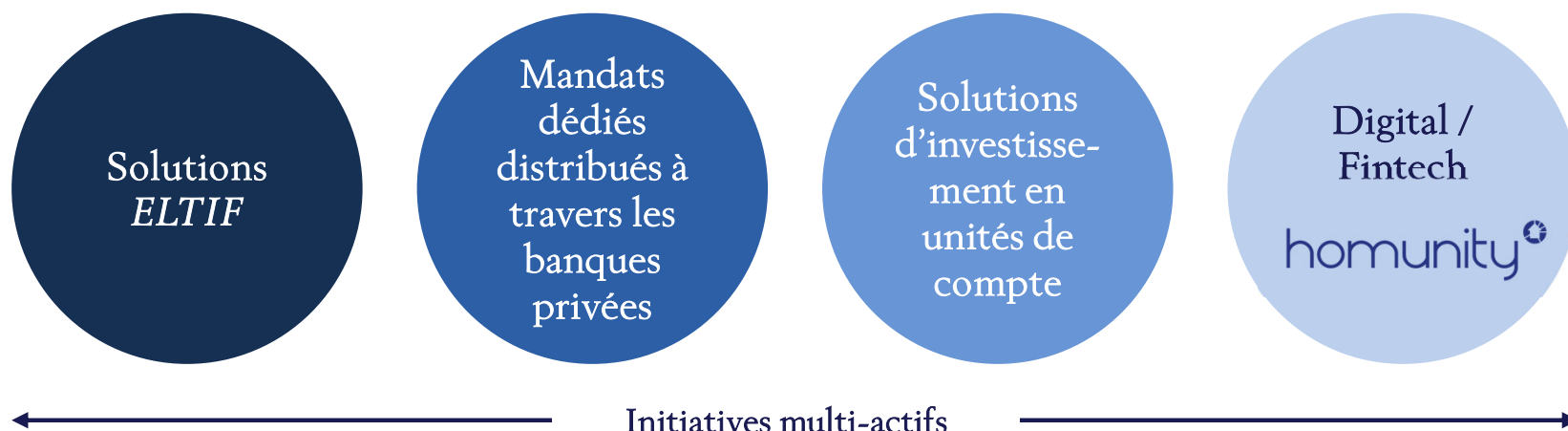
Initiatives en cours pour répondre à la demande de clients privés (Banca March, Fideuram, etc.)

UNE PLATEFORME PERTINENTE POUR RÉPONDRE À LA DEMANDE DE LA CLIENTÈLE PRIVÉE

Un large éventail de solutions déjà accessibles à la clientèle privée



Lancement d'initiatives innovantes pour cette clientèle

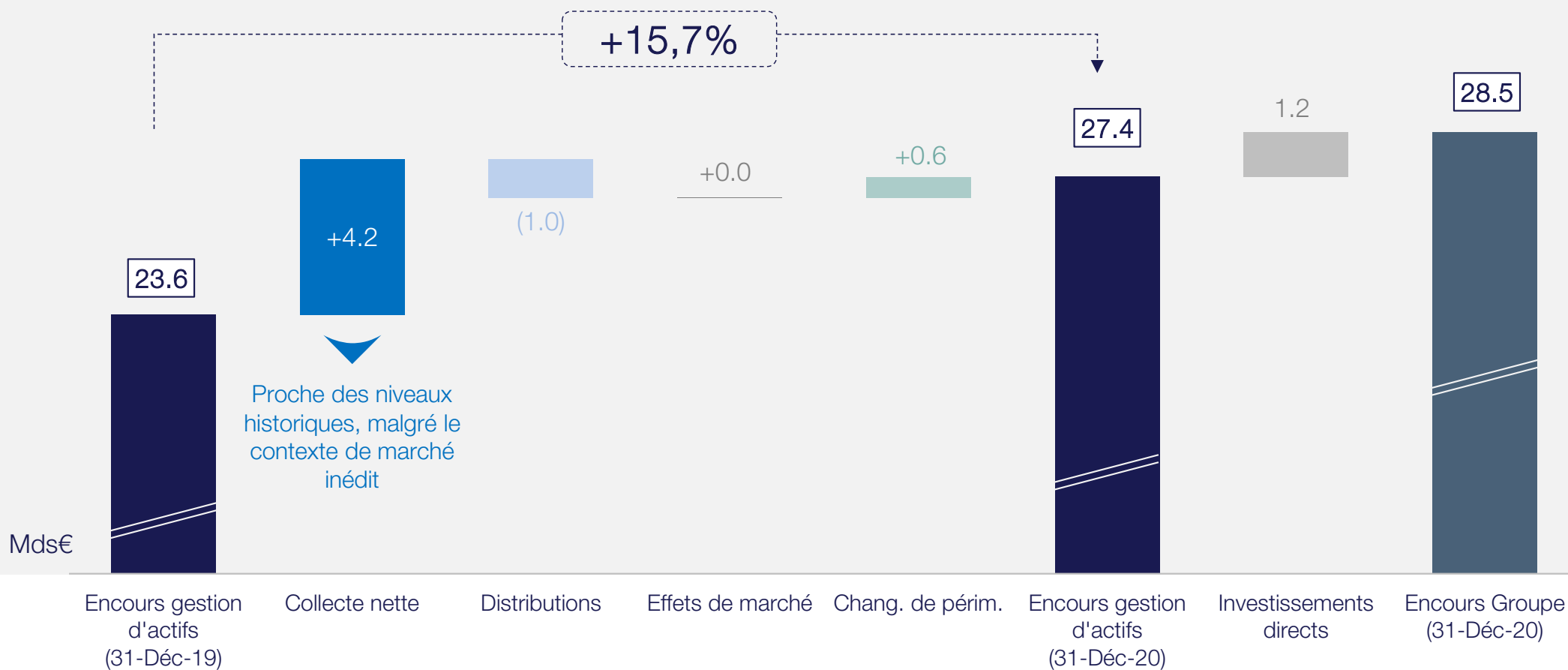


(1) Fonds européen d'investissement à long terme
(2) Unité de compte

FORTE PROGRESSION DES ENCOURS DE L'ACTIVITÉ DE GESTION D'ACTIFS



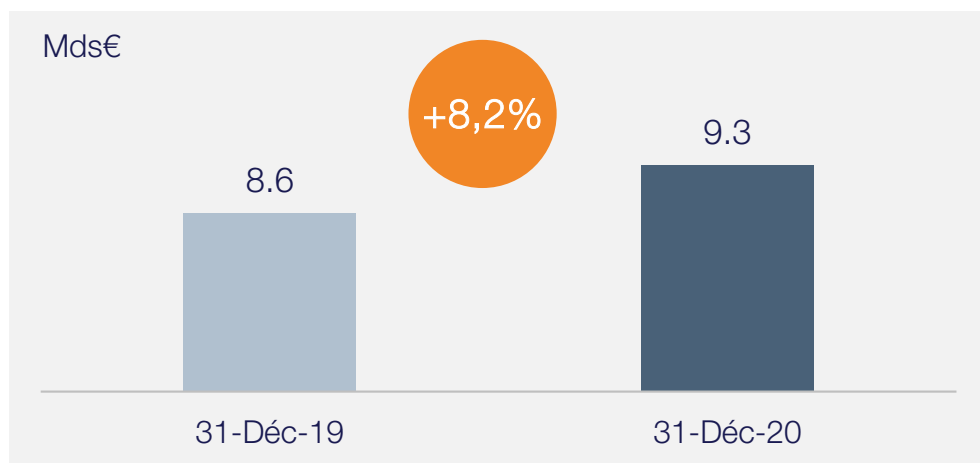
- La collecte nette de l'activité de gestion d'actifs dépasse 4 mds€ pour la 3^{ème} année consécutive
- Le *private equity* ressort, pour la première fois, premier contributeur de la collecte nette



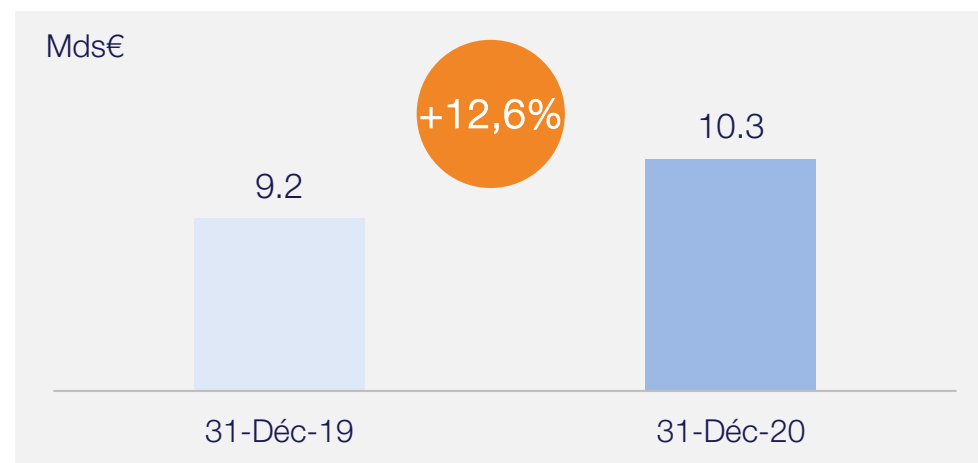
PROGRESSION SOLIDE DES ENCOURS DANS L'ENSEMBLE DES CLASSES D'ACTIFS



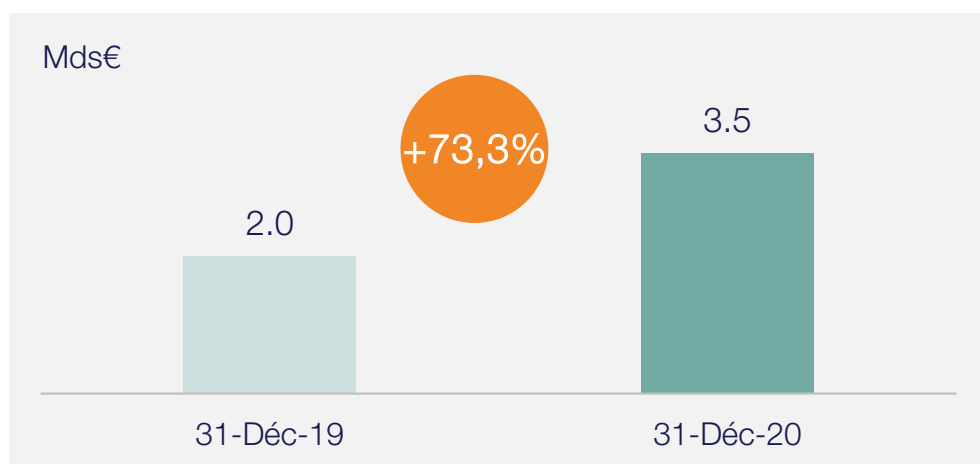
Dette privée



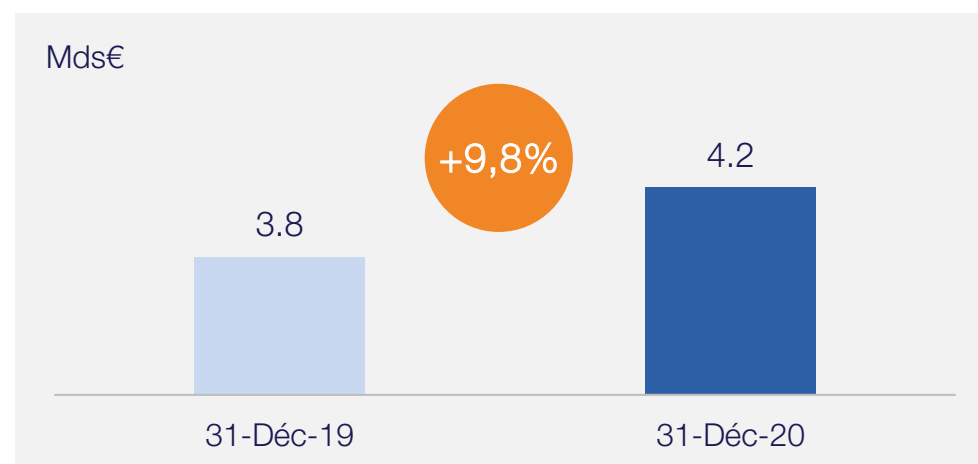
Actifs réels



Private equity



Capital markets strategies



DÉPLOIEMENT PRUDENT ET SÉLECTIF

Une grande discipline maintenue dans un contexte inédit



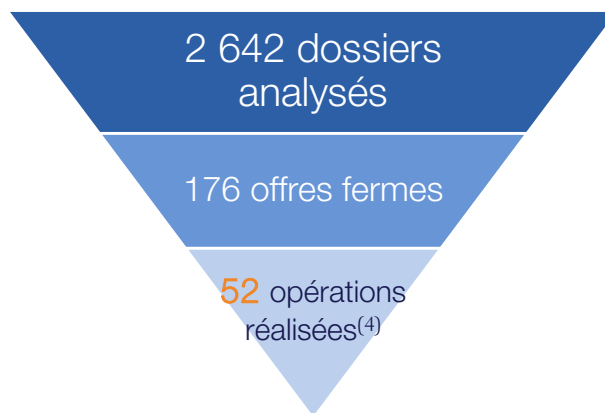
2,8 mds€ déployés par les fonds fermés de Tikehau Capital en 2020 avec une accélération au S2

6,2 mds€ de poudre sèche (« *dry powder* ») au 31/12/20 au sein des fonds de Tikehau Capital

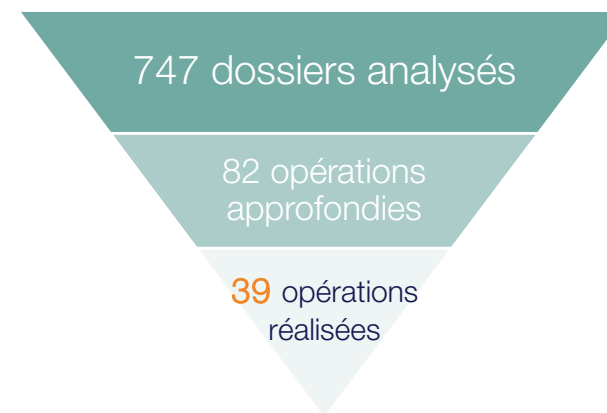
Dette privée⁽¹⁾



Actifs réels⁽³⁾ (incluant Sofidy)



Private equity



(1) Concerne seulement les activités de *Direct Lending*

(2) Hors opérations de *follow-ons*

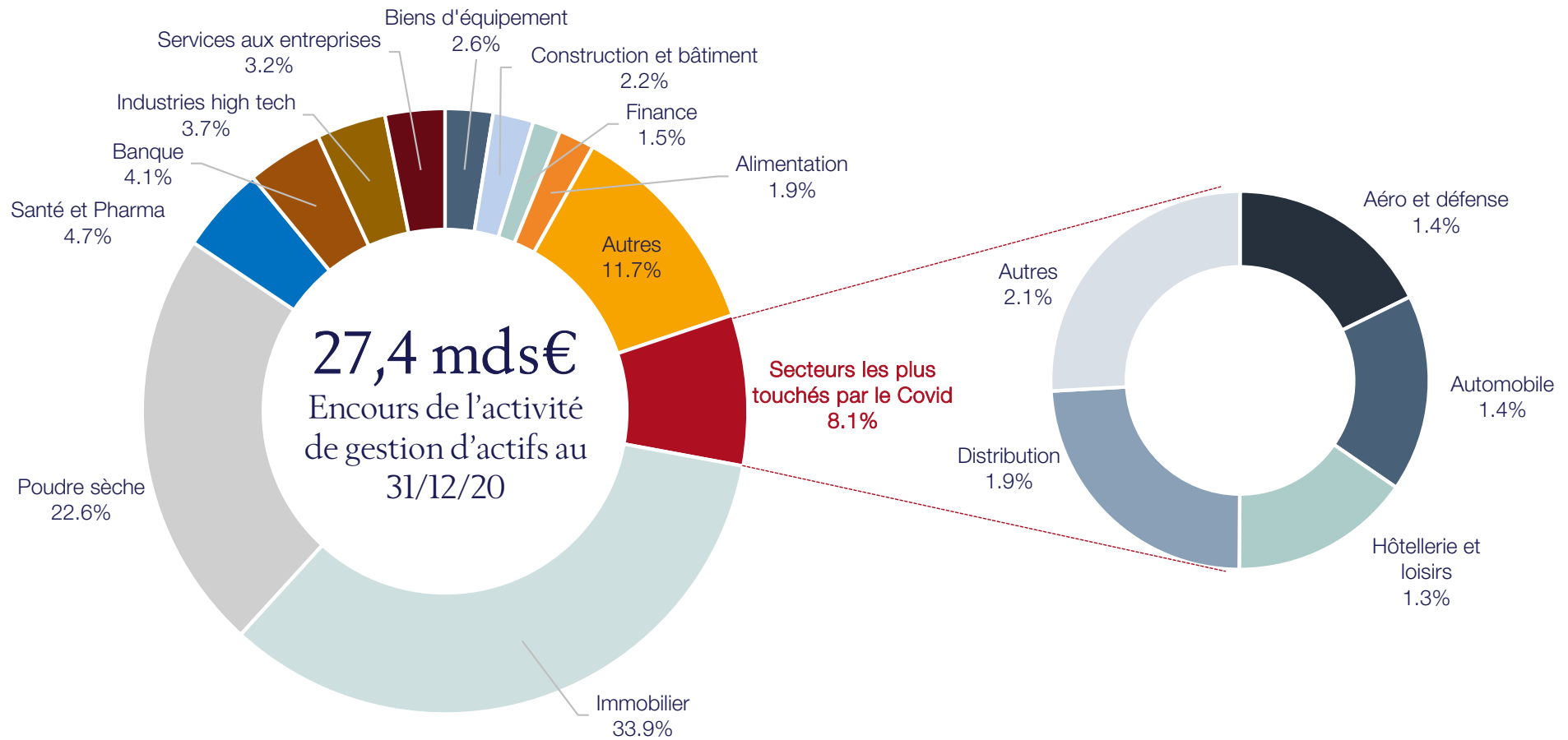
(3) 2 642 dossiers analysés en 2020, dont c.2 420 par l'équipe d'investissement de Sofidy

(4) Concerne seulement les opérations de Sofidy et Star America

EXPOSITION SECTORIELLE AU SEIN DES FONDS DE TIKEHAU CAPITAL



Une faible exposition aux secteurs les plus touchés par la pandémie





3

Présentation des résultats 2020

COMPTE DE RÉSULTAT SIMPLIFIÉ



En m€	Publié		Variation	
	2019	2020	M€	%
Commissions de gestion et autres commissions	166,3	198,6	+32,3	+19,4%
Charges opérationnelles	(116,3)	(128,4)	(12,1)	+10,4%
Fee Related Earnings (FRE)	50,0	70,2	+20,2	+40,4%
Marge de FRE	30,1%	35,3%	+5,3pts	
Performance-related earnings (PRE)	8,5	6,3	(2,2)	n.s

➤ Marge de FRE en croissance de 5,3 points

Résultat opération. de l'act. de gestion d'actifs⁽¹⁾	58,5	76,4	+18,0	+30,7%
Marge de NOPAM	33,5%	37,3%	+3,9pts	

➤ NOPAM en croissance de +30,7%

Revenus réalisés du portefeuille	104,1	133,9	+29,8	+28,7%
Charges opérationnelles ⁽²⁾	(78,0)	(98,5)	(20,6)	+26,4%
Variations de juste valeur non réalisées	173,7	(49,0)	(222,8)	n.s

➤ Portefeuille résilient

Q/p de résultat net des entreprises mises en éq.	(0,2)	(1,2)	(1,0)	
Résultat financier	(33,3)	(36,1)	(2,7)	
Résultat du portefeuille d'instruments dérivés	-	(286,5)	(286,5)	
Éléments non-courants ⁽³⁾	(5,8)	(3,8)	+2,1	

➤ Politique de gestion des risques

Impôt sur les bénéfices	(39,7)	58,6	+98,3	
Intérêts minoritaires	(0,6)	(0,5)	+0,1	
Résultat net, part du Groupe	178,7	(206,6)	(385,3)	
Résultat net, part du Groupe (hors dérivés)	178,7	13,0 ⁽⁴⁾	(165,7)	

	S1 2020	S2 2020
	(240,9)	34,3
	(116,7)	129,7

(1) Résultat opérationnel de l'activité de gestion d'actifs : NOPAM

(2) Les charges opérationnelles de l'activité d'investissement incluent la rémunération de la Gérance TTC pour un montant de -71 m€ en 2020 (-51 m€ en 2019)

(3) Les éléments non-courants 2020 comprennent notamment la charge non récurrente relative au plan d'attribution d'actions gratuites de -2,3 m€ datant du 1^{er} décembre 2017

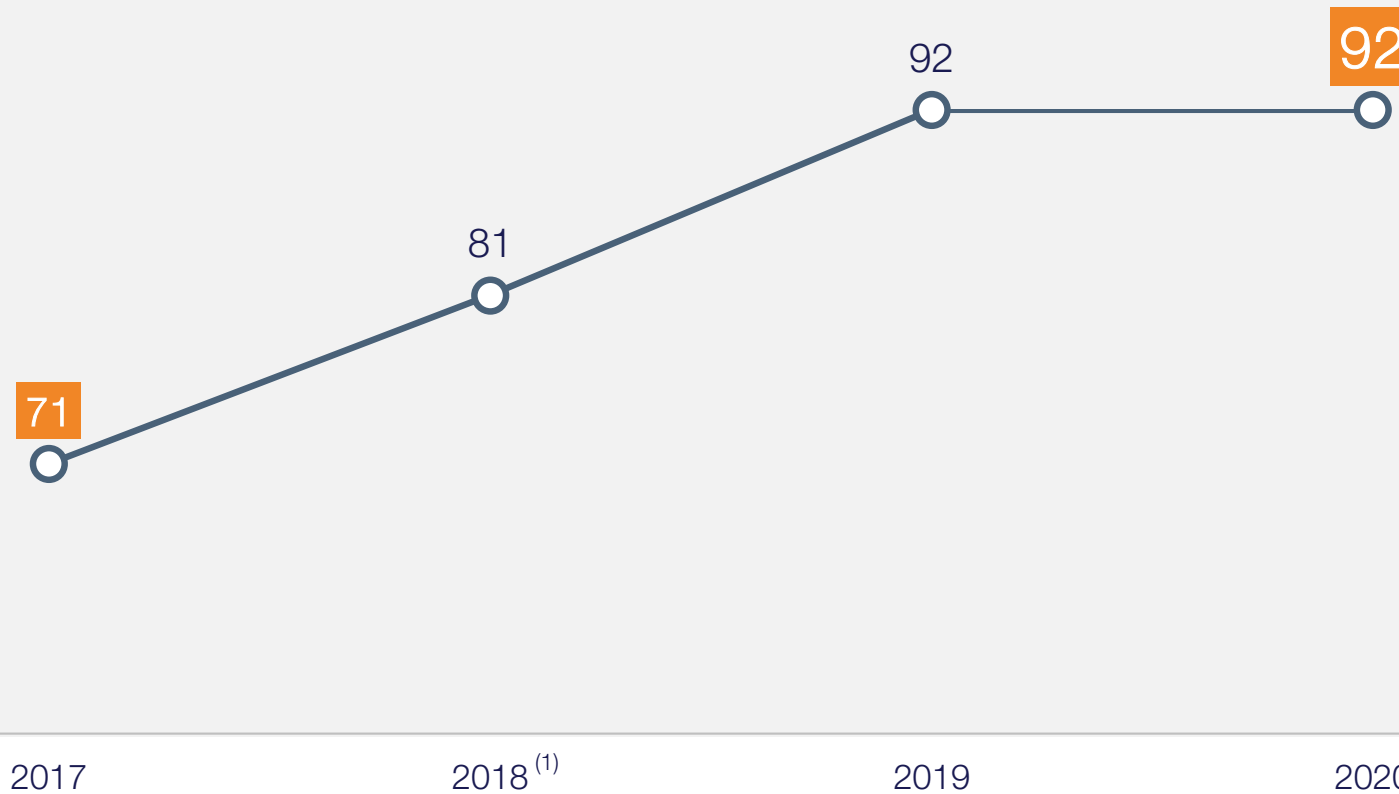
(4) Retraité des impacts fiscaux liés aux instruments dérivés



TAUX DE COMMISSIONNEMENT MOYEN MAINTENU À UN NIVEAU ÉLEVÉ



Une progression de **+21 pb** du taux de commissionnement moyen depuis 2017 liée à l'évolution du mix produits de Tikehau Capital vers des stratégies au profil plus rémunérateur



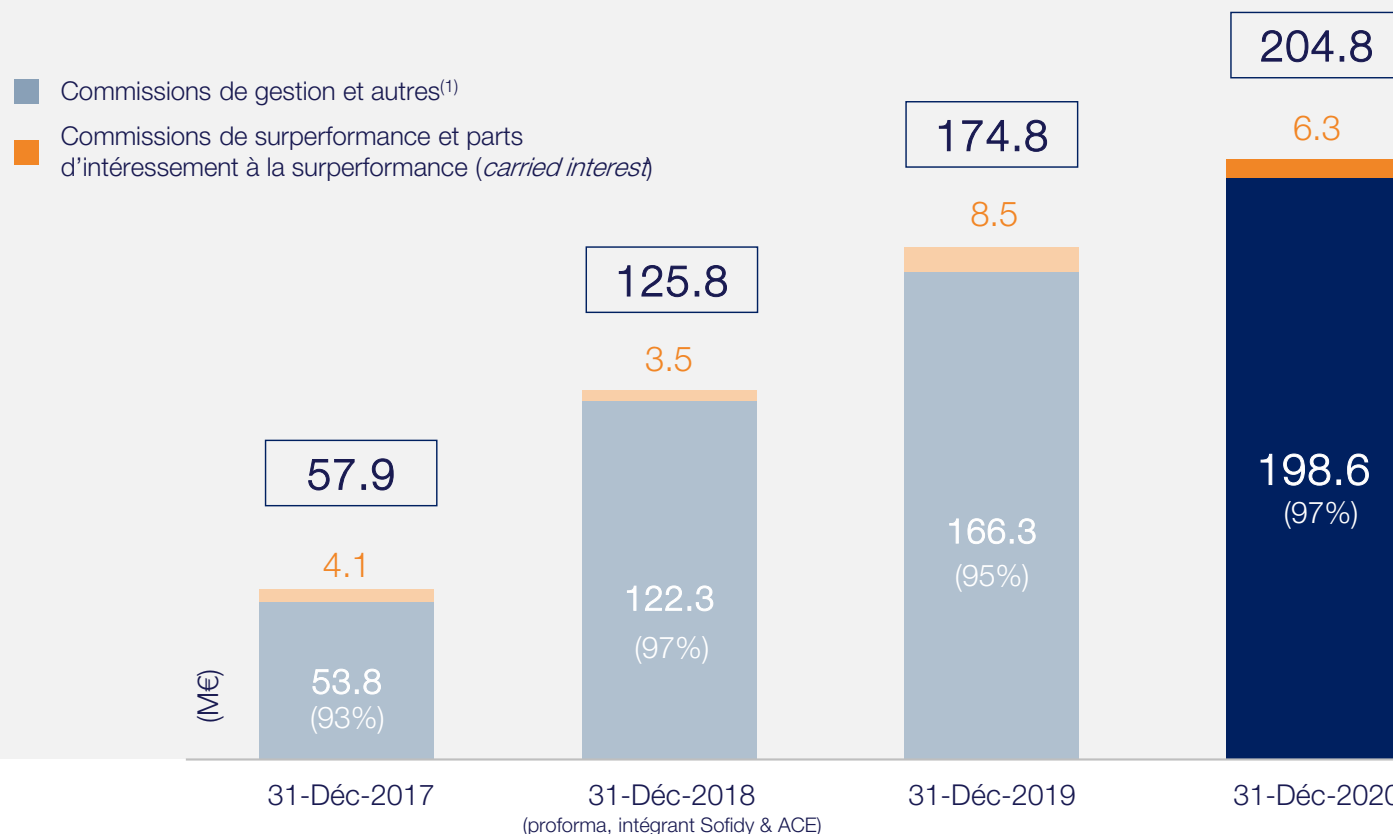
(1) 2018 proforma de l'intégration en année pleine de Sofidy et Ace Capital Partners



REVENUS DE L'ACTIVITÉ DE GESTION D'ACTIFS



TCAM
2018 PF-2020



+28%
Revenus de l'activité de gestion d'actifs

(1) Y compris les commissions de gestion, de souscription et d'arrangement

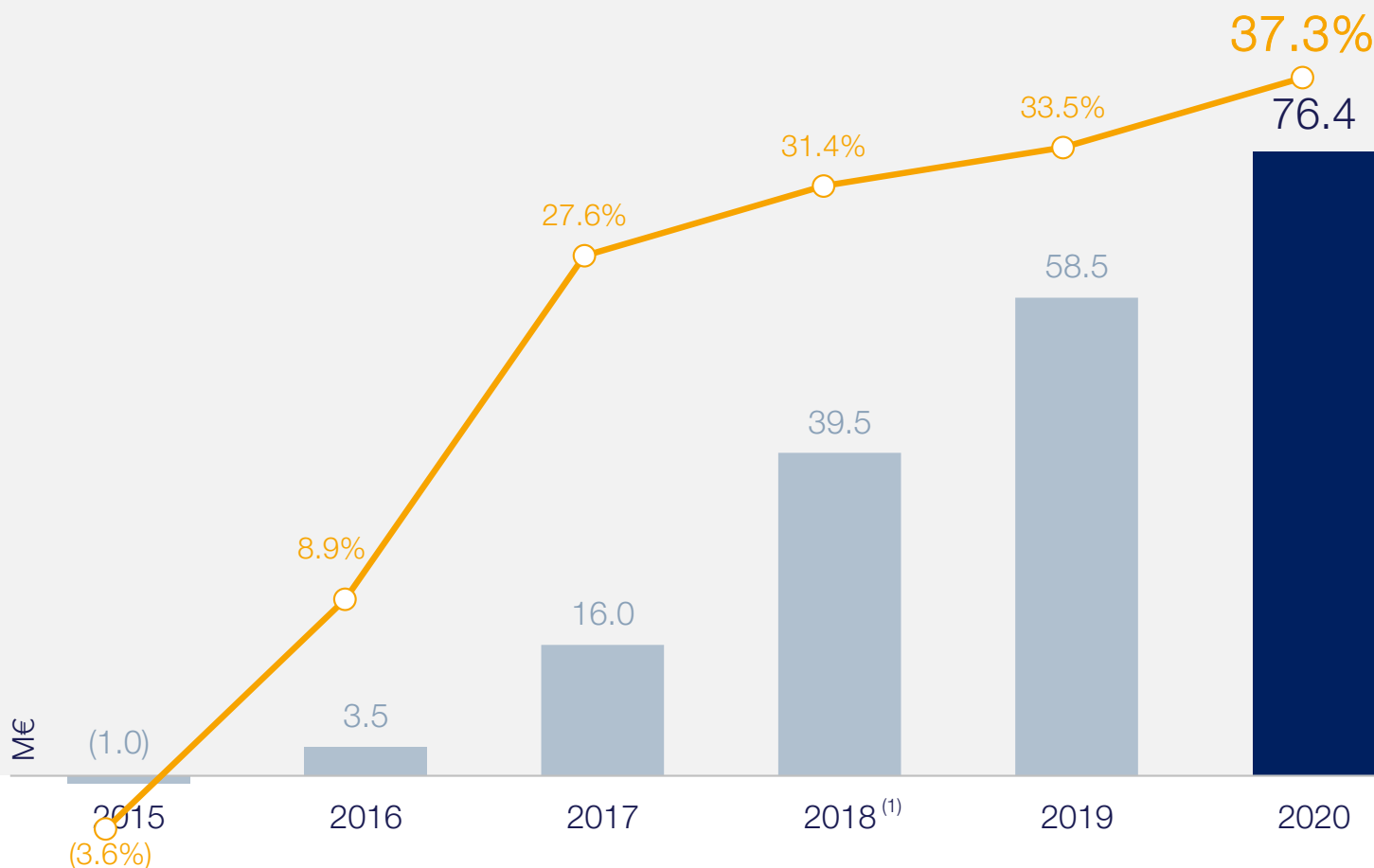


AMÉLIORATION CONTINUE DE LA PROFITABILITÉ DE L'ACTIVITÉ DE GESTION D'ACTIFS



Forte progression du NOPAM ⁽¹⁾ et de la marge de NOPAM depuis 2015

Croissance vs.
2019



+3,9 points
Marge de NOPAM

+31%
NOPAM

+17%
Revenus de l'activité de gestion
d'actifs

+10%
Coûts de l'activité de gestion
d'actifs

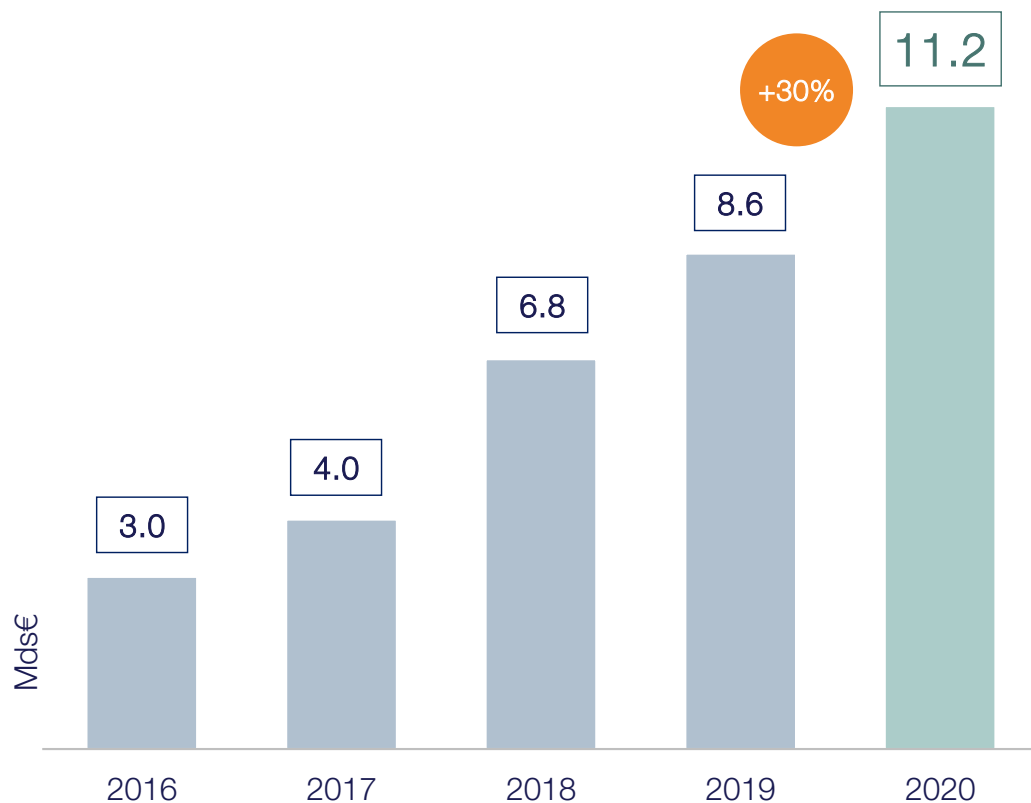
(1) NOPAM : résultat opérationnel de l'activité de gestion d'actifs
(2) 2018 proforma de l'intégration en année pleine de Sofidy et Ace Capital Partners



POTENTIEL LIÉ AU *PERFORMANCE-RELATED EARNINGS*⁽¹⁾



Progression de **3,7x** des encours éligibles au *carried interest* depuis 2016



Approche de Tikehau Capital en termes de *carried interest*

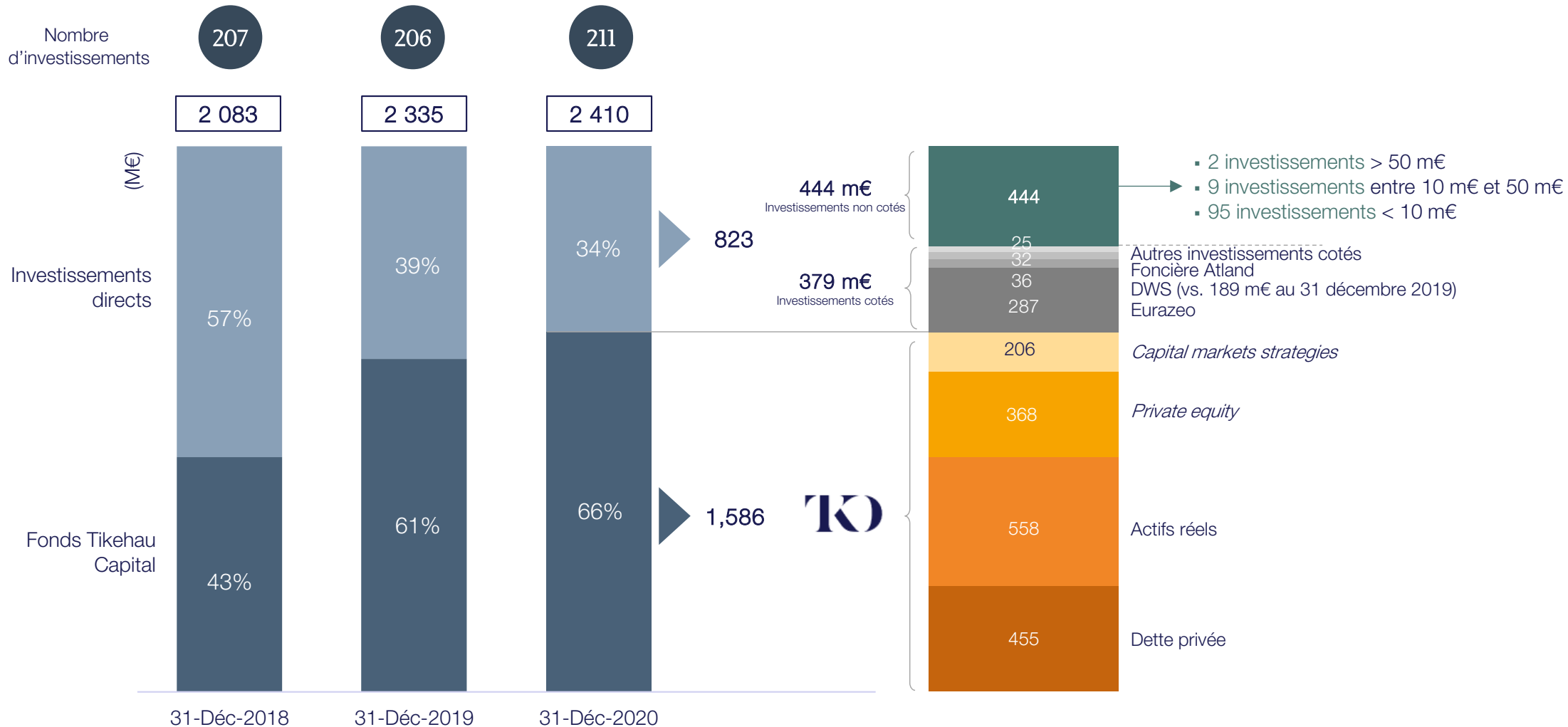
- Allocation favorable aux actionnaires (c.53%)
- Approche prudente en matière de comptabilisation dans le compte de résultat
- Facteur important de rentabilité à moyen terme

(1) « *Performance-Related Earnings* » ou « PRE » : correspond aux commissions de performance et aux revenus liés aux parts d'intéressement à la surperformance (*carried interest*)

UN PORTEFEUILLE D'INVESTISSEMENTS GRANULAIRE



Tikehau Capital est en avance sur son objectif 2022 avec 66% de son portefeuille investi dans ses stratégies

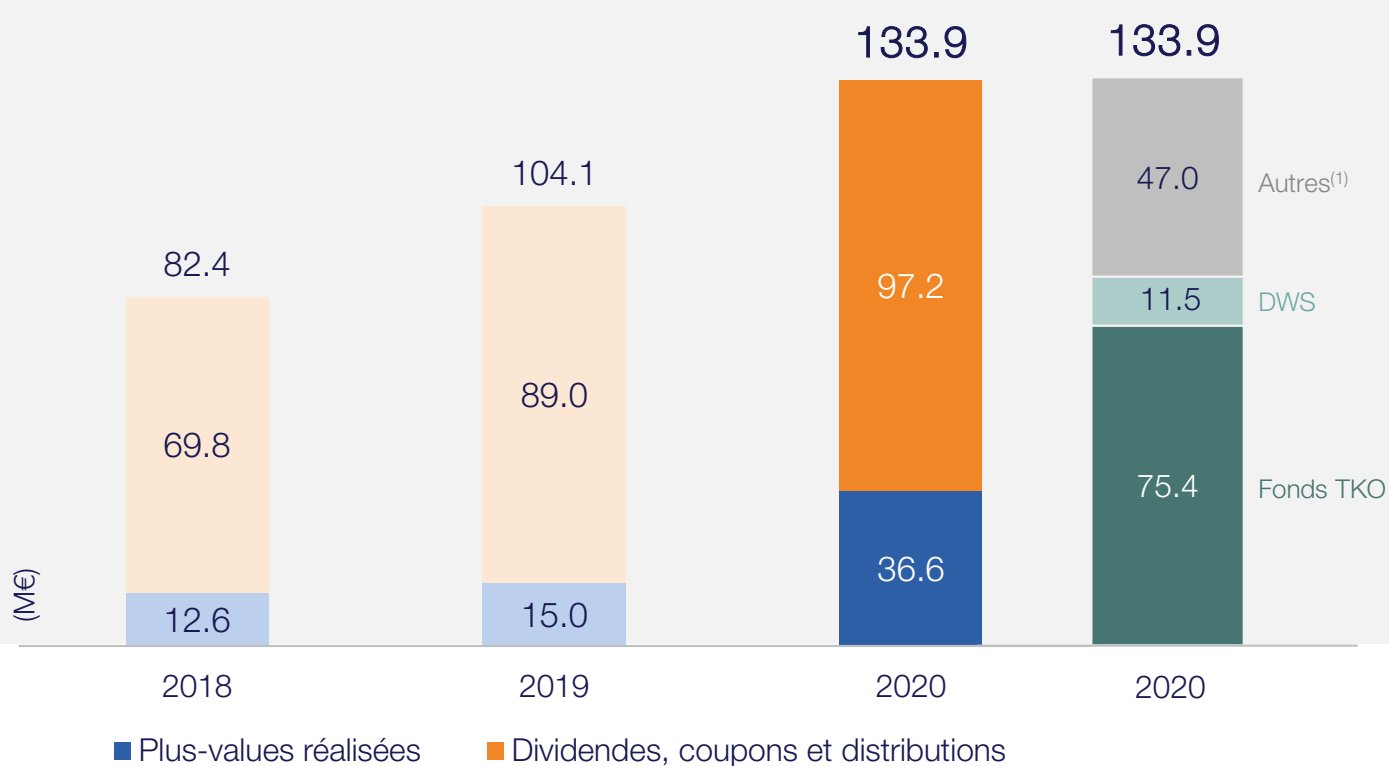


REVENUS RÉALISÉS DU PORTEFEUILLE EN 2020



Croissance de **+29%** des revenus réalisés du portefeuille en 2020

Croissance vs.
2019



+29%
Revenus réalisés du portefeuille

+9%
Dividendes, coupons et
distribution

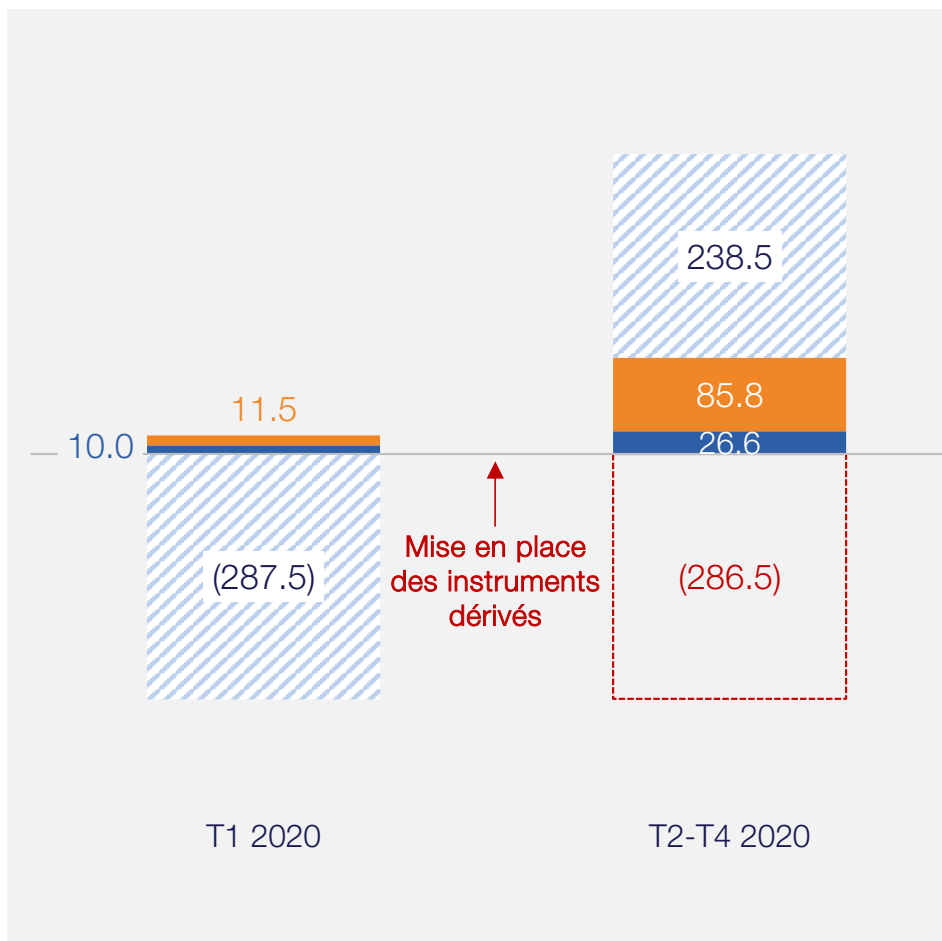
+144%
Plus-values réalisées

(1) Y compris -0,1 m€ pour Eurazeo

REVENUS DU PORTEFEUILLE D'INVESTISSEMENTS



2020



T1 2020

T2-T4 2020

Mise en place
des instruments
dérivés

- Risque systémique majeur à la fin du 1^{er} trimestre 2020
- Des mesures prises pour protéger le portefeuille d'investissements
- Mise en place d'instruments dérivés dans le cadre de sa politique de gestion des risques
- Impacts négatifs de ces instruments du 2^{ème} au 4^{ème} trimestre 2020 avec l'intervention massive des banques centrales
- L'impact a compensé la variation positive de la juste valeur non réalisée au cours de la même période
- 100% des positions liées aux instruments financiers ont été débouclées. Coût de 71,5 m€ en 2021

■ Dividendes, coupons et distributions

■ Variations de juste valeur réalisées

▨ Variations de juste valeur non réalisées

▭ Impact des instruments dérivés



ASSEMBLÉE GÉNÉRALE ANNUELLE DU 19 MAI 2021
Tikehau Capital

BILAN CONSOLIDÉ

Une structure financière solide permettant de soutenir la stratégie du Groupe



BBB- / perspective stable

Notation de crédit de Tikehau Capital confirmée par Fitch Ratings en janvier 2021

En m€	31-Déc-20	31-Déc-19	Δ
Portefeuille d'investissements	2 410	2 335	+75
Trésorerie et équivalents de trésorerie ⁽¹⁾	845	1 307	(462)
Autres actifs courants et non-courants	764	699	+65
Total Actif	4 018	4 341	(323)
Capitaux propres, part du Groupe	2 797	3 139	(342)
Intérêts minoritaires	7	7	-
Capitaux propres totaux	2 804	3 146	(342)
Dette financière	999	997	+2
Autres passifs courants et non-courants	216	198	(18)
Total Passif	4 018	4 341	(323)
<i>Gearing⁽²⁾</i>	<i>36%</i>	<i>32%</i>	<i>+4pts</i>
<i>Lignes de crédit non tirées</i>	<i>500</i>	<i>500</i>	<i>-</i>

Une structure de fonds propres robuste soutenant le modèle économique

2,8 mds€

Fonds propres

845 m€

Niveau de trésorerie⁽¹⁾

500 m€

Lignes de crédit non tirées

Niveau de dette financière

Stable

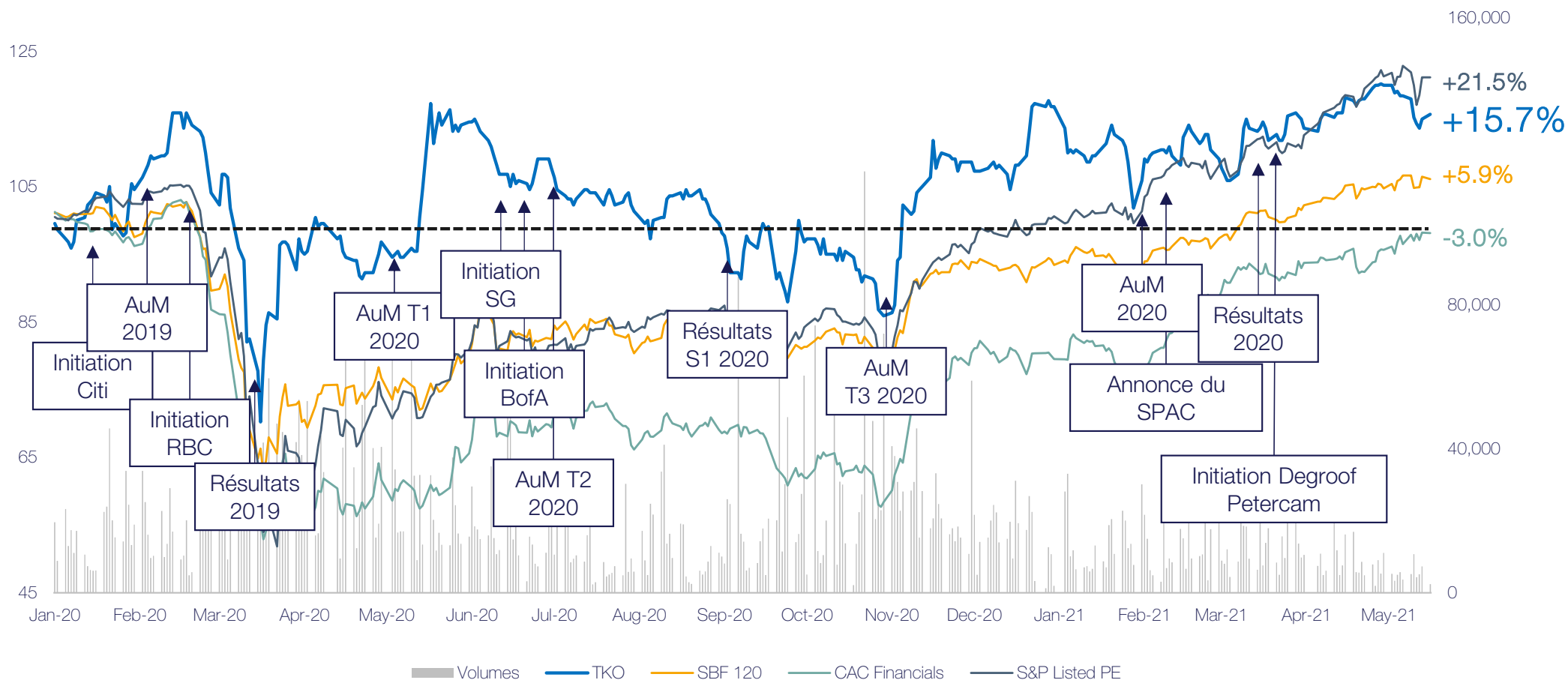
(1) La trésorerie brute se compose de la somme des postes de trésorerie, d'équivalents de trésorerie (constitués principalement de valeurs mobilières de placement) et d'actifs financiers de gestion de trésorerie pour 747,3 millions d'euros et du dépôt de garantie et des appels de marge relatifs au portefeuille d'instruments dérivés pour un montant de 115,1 millions d'euros, diminué de la juste valeur du portefeuille d'instruments dérivés pour 17,4 millions d'euros (soit 97,7 millions d'euros)

(2) Le "gearing" est un ratio qui rapporte l'endettement brut sur les capitaux propres totaux



COURS DE BOURSE

Evolution du cours de l'action Tikehau Capital en 2020 (clôture du 18 mai 2021)



TIKEHAU CAPITAL À LA RENCONTRE DE SES ACTIONNAIRES

Un dispositif de dialogue adapté au contexte de pandémie en 2020



Nos partenaires



actionaria



Webconférence – Juin 2020



Webconférence – Décembre 2020



Toulouse – Décembre 2019



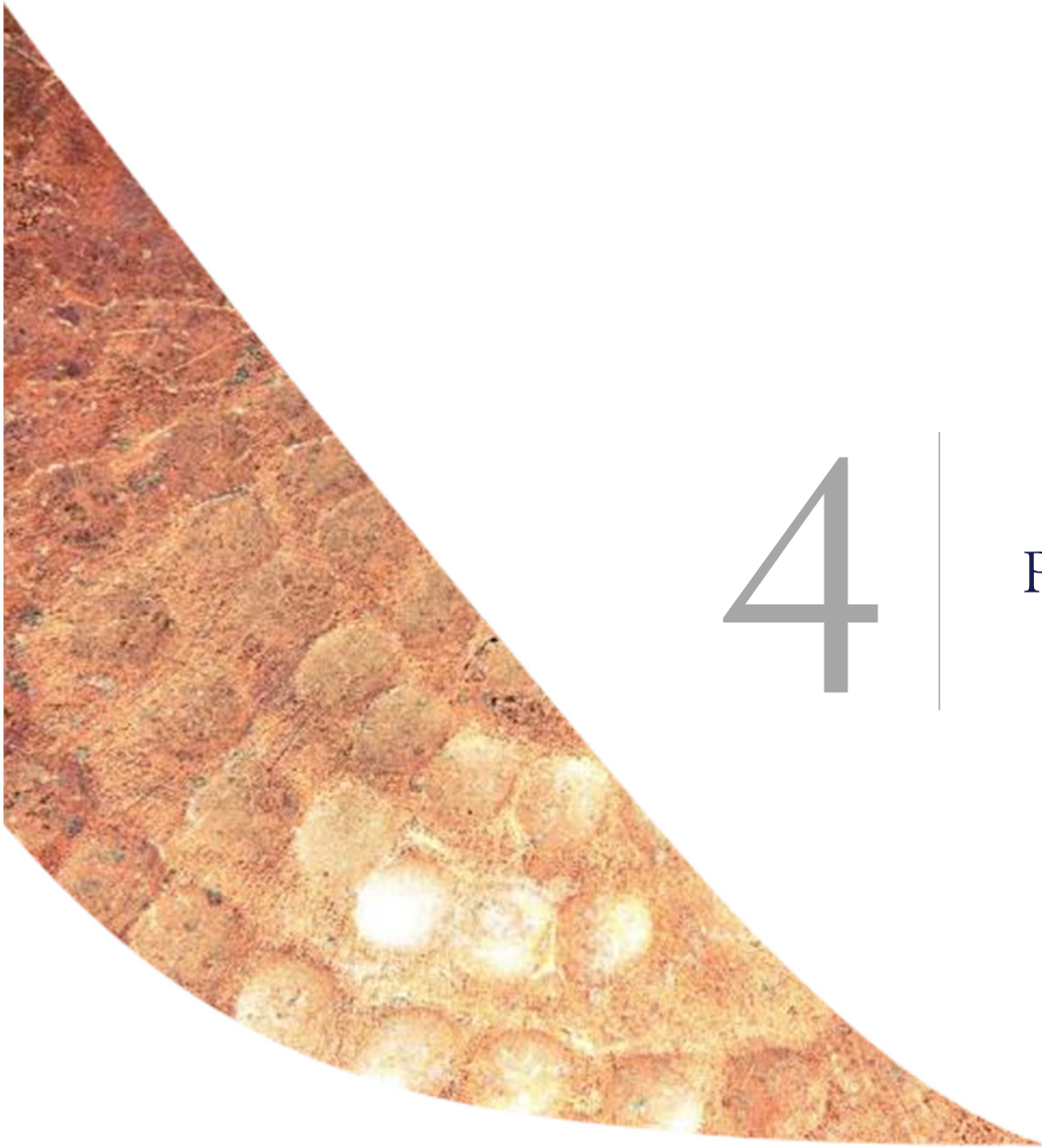
Nice – Décembre 2018



Strasbourg – Septembre 2019



ASSEMBLÉE GÉNÉRALE ANNUELLE DU 19 MAI 2021
Tikehau Capital



4

Perspectives



CE QUI NOUS DÉFINIT

Un groupe de gestion d'actifs alternative en forte croissance, avec un bilan solide, facteur d'accélération des revenus et des résultats

Un Groupe engagé dans le **financement durable** de l'économie réelle

Des **tendances de fond** favorables à long-terme à la gestion alternative

Un fort **alignement d'intérêts**, au coeur de l'ADN de Tikehau Capital

Une contribution croissante de l'**activité de gestion d'actifs** aux revenus et aux résultats

Un **portefeuille diversifié**, orienté de plus en plus vers les fonds Tikehau

Un **bilan solide**, au service de la croissance et de la création de valeur

CONFIRMATION DES OBJECTIFS ORGANIQUES

Tikehau Capital est en ordre de marche pour atteindre ses objectifs

>100 m€⁽¹⁾

de *Fee-Related Earnings*⁽¹⁾ en 2022

>35 mds€

d'actifs sous gestion à fin 2022

65-75%

du portefeuille composé d'investissements dans les fonds Tikehau Capital

10-15%

de retour normatif sur le capital investi dans les fonds Tikehau Capital

(1) Résultat opérationnel de l'activité de gestion d'actifs hors commissions de performance et intéressement à la surperformance (*carried interest*)





5

Présentation des commissaires aux comptes



RAPPORTS DES COMMISSAIRES AUX COMPTES

➤ ASSEMBLÉE GÉNÉRALE À TITRE ORDINAIRE

- Rapport sur les comptes annuels
- Rapport sur les comptes consolidés
- Rapport spécial sur les conventions réglementées

RAPPORTS SUR LES COMPTES ANNUELS ET LES COMPTES CONSOLIDÉS

1^{ÈRE} ET 2^{ÈME} RÉOLUTIONS

➤ 1^{ÈRE} RÉOLUTION : COMPTES ANNUELS DE LA SOCIÉTÉ TIKEHAU CAPITAL

- Section 7.2 du document d'enregistrement universel.
- Nous certifions que les comptes annuels sont, au regard des règles et principes comptables français, réguliers et sincères et donnent une image fidèle du résultat des opérations de l'exercice écoulé ainsi que de la situation financière et du patrimoine de la Société à la fin de cet exercice.

➤ 2^{ÈME} RÉOLUTION : COMPTES CONSOLIDÉS DU GROUPE TIKEHAU CAPITAL

- Section 6.2 du document d'enregistrement universel.
- Nous certifions que les comptes consolidés sont, au regard du référentiel IFRS tel qu'adopté dans l'Union européenne, réguliers et sincères et donnent une image fidèle du résultat des opérations de l'exercice écoulé ainsi que de la situation financière et du patrimoine, à la fin de l'exercice, de l'ensemble constitué par les personnes et entités comprises dans la consolidation.



RAPPORTS SPÉCIAUX SUR LES CONVENTIONS ET ENGAGEMENTS RÉGLEMENTÉS (5^{ÈME} RÉSOLUTION)

➤ 5ÈME RÉSOLUTION : EXAMEN ET AUTORISATION DES CONVENTIONS VISÉES À L'ARTICLE L.226-10 DU CODE DE COMMERCE


– Section 3.5.4 du document d'enregistrement universel.

CONVENTIONS SOUMISES À L'APPROBATION DE L'ASSEMBLÉE GÉNÉRALE

– Aucune nouvelle convention réglementée autorisée conclue au cours de l'exercice écoulé.

CONVENTIONS DÉJÀ APPROUVÉES PAR L'ASSEMBLÉE GÉNÉRALE

– Aucune convention déjà approuvée par l'Assemblée générale dont l'exécution se serait poursuivie au cours de l'exercice écoulé.



6

Présentation des projets de résolutions



PRÉSENTATION DES PROJETS DE RÉSOLUTIONS (1/3)

- APPROBATION DES COMPTES ANNUELS DE L'EXERCICE CLOS LE 31 DÉCEMBRE 2020
(1^{ère} résolution)
- APPROBATION DES COMPTES CONSOLIDÉS DE L'EXERCICE CLOS LE 31 DÉCEMBRE 2020
(2^{ème} résolution)
- AFFECTATION DU RESULTAT
(3^{ème} résolution)
- PRELEVEMENTS ET DISTRIBUTION SUR LE POSTE « PRIMES D'ÉMISSION, DE FUSION, D'APPORT »
(4^{ème} résolution)
 - Apurement du compte « report à nouveau »
 - Distribution en numéraire de 0,50 euro par action
- CONVENTIONS RÉGLEMENTÉES
(5^{ème} résolution)
 - Aucune convention visée à l'article L.226-10 du Code de commerce et devant être autorisée par le Conseil de surveillance n'a été conclue au cours de l'exercice 2020

PRÉSENTATION DES PROJETS DE RÉSOLUTIONS (2/3)

- **RENOUVELLEMENT DES MANDATS DE TROIS MEMBRES DU CONSEIL DE SURVEILLANCE (6^{ème} à 8^{ème} résolutions)**
 - M. Jean Charest
 - Le Fonds Stratégique de Participations (représenté par Mme Florence Lustman)
 - M. Remmert Laan

- **RATIFICATION DE LA COOPTATION DE CRÉDIT MUTUEL ARKEA EN QUALITÉ DE MEMBRE DU CONSEIL DE SURVEILLANCE (9^{ème} résolution)**
 - Ratification de la cooptation de Crédit Mutuel Arkéa en qualité de membre du Conseil de surveillance en remplacement de Mme Anne-Laure Naveos, démissionnaire


- **RÉSOLUTIONS SE RAPPORTANT À LA RÉMUNÉRATION DES MANDATAIRES SOCIAUX (Ordonnance n°2019-1234 du 27 novembre 2019 relative à la rémunération des mandataires sociaux des sociétés cotées)**
 - Approbation des éléments de la politique de rémunération applicables à la Gérance (10^{ème} résolution)
 - Approbation des éléments de la politique de rémunération applicables au Conseil de surveillance (11^{ème} résolution)
 - Approbation des informations mentionnées à l'article L.22-10-9, I du Code de commerce présentées dans le rapport sur le gouvernement d'entreprise (12^{ème} résolution)
 - Approbation des éléments de rémunération versés au cours de l'exercice 2020 ou attribués au titre de l'exercice 2020 à la Gérance (13^{ème} résolution)
 - Approbation des éléments de rémunération versés au cours de l'exercice 2020 ou attribués au titre de l'exercice 2020 au Président du Conseil de surveillance (14^{ème} résolution)

PRÉSENTATION DES PROJETS DE RÉSOLUTIONS (3/3)

➤ AUTORISATION À DONNER À LA GÉRANCE À L'EFFET D'OPÉRER SUR LES ACTIONS DE LA SOCIÉTÉ (15^{ème} résolution)

- Objectifs possibles de rachat d'achat d'actions
 - ✓ Mise en œuvre de plans d'options d'achat d'actions de la Société ou de plans similaires
 - ✓ Attribution ou cession d'actions aux salariés
 - ✓ Attribution gratuite d'actions aux salariés ou mandataires sociaux
 - ✓ Remise d'actions lors de l'exercice de droits attachés à des valeurs mobilières donnant accès au capital
 - ✓ Annulation de tout ou partie des titres ainsi rachetés
 - ✓ Contrat de liquidité conforme à la décision 2018-01 de l'AMF
 - ✓ Remise dans le cadre d'opérations de croissance externe

- Plafond 10% des actions composant le capital social
- Prix d'achat maximum par action 40 euros par action
- Montant global affecté au programme de rachat 300 millions d'euros
- Durée 18 mois
- Délégation non utilisable en période d'offre publique



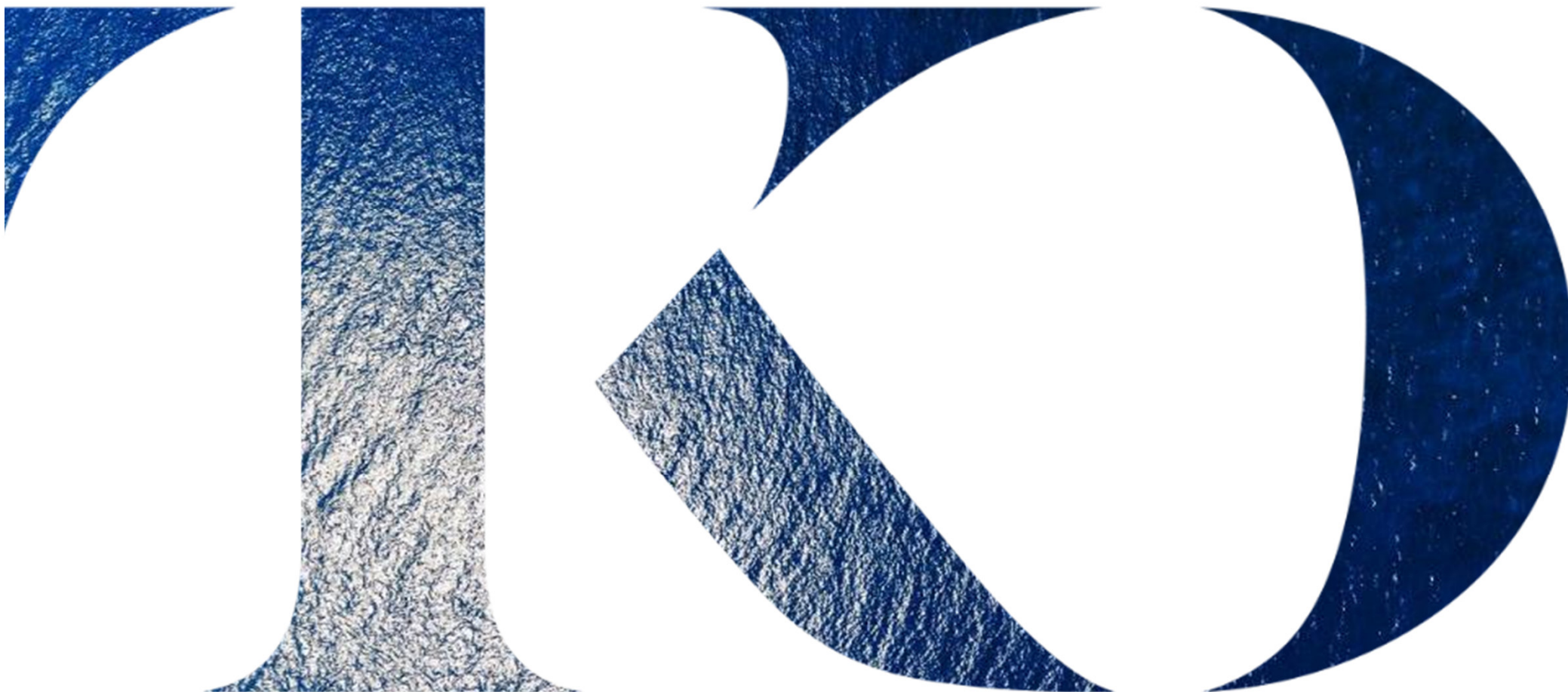
7

Résultat du vote des résolutions

RÉSULTAT DU VOTE DES RÉOLUTIONS

- TOUTES LES RÉOLUTIONS SOUMISES À L'ASSEMBLÉE GÉNÉRALE ONT ÉTÉ ADOPTÉES.
- LE DÉTAIL DU VOTE RÉOLUTION PAR RÉOLUTION SERA DISPONIBLE SUR LE SITE DE LA SOCIÉTÉ LE 20 MAI 2021





The information contained in this presentation is confidential and is for the exclusive use of the original listed recipient(s). The contents of this presentation are for informational purposes only, and should not be regarded as an offer to sell or a solicitation of an offer to buy any securities, futures, options, investment products, share of funds or other financial product or services. All market prices, data and other information are not warranted as to completeness or accuracy and are subject to change without notice. Tikehau Capital shall not be held liable in any case for any decision taken based on the present document. Past performances are no indicator of future performances.

TIKEHAU CAPITAL
32, rue de Monceau - 75008 Paris - France
Phone: +33 1 40 06 26 26
Fax: +33 1 40 06 09 37