

Tikehau Capital accélère sa croissance rentable et ambitionne de doubler ses actifs sous gestion d'ici 2026

Tikehau Capital organise aujourd'hui son deuxième *Capital Markets Day*, à Londres, au cours duquel ses fondateurs et son équipe de direction détailleront la prochaine phase de croissance du Groupe. Fort d'un bilan solide et d'une culture d'entreprise unique, Tikehau Capital entend accélérer de manière significative sa croissance et ses résultats, avec les ambitions suivantes :

- Atteindre plus de 65 mds€ d'actifs sous gestion pour son activité de gestion d'actifs d'ici 2026, soit le double des encours au 31 décembre 2021.
- Générer plus de 250 m€ de FRE (*Fee-Related Earnings*) d'ici 2026, soit x2,6 par rapport au niveau de 2021.
- Atteindre un rendement sur fonds propres de l'ordre de 15% (*mid-teens*) d'ici 2026.

En plus de ces perspectives prometteuses, Tikehau Capital a déjà enregistré plusieurs succès au cours des premiers mois de l'année 2022 :

- Le lancement d'un fonds *Green Assets*, un fonds d'impact innovant au sein de son activité de *private equity* ;
- La réalisation d'une transaction de référence pour un montant de 500 m\$ dans le domaine de la dette privée secondaire ;
- L'ouverture d'un bureau en Israël, qui porte à 13 le nombre d'implantations du Groupe dans le monde ;
- L'obtention de deux mandats majeurs avec (i) un mandat de prêt à impact de 100 m€ aux Pays-Bas et (ii) le tout premier mandat de co-investissement de Tikehau Capital dans l'immobilier avec un partenaire *corporate*, à hauteur de 250 m€.

Enfin, le 21 mars 2022, Tikehau Capital s'est vu attribuer par l'agence Standard & Poor's une notation *Investment Grade* « BBB- », assortie d'une perspective stable, une nouvelle reconnaissance de la solidité du modèle économique et de la structure financière du Groupe. En janvier 2022, Fitch Ratings a réaffirmé la notation de crédit de Tikehau Capital à BBB- (perspective stable).

Un modèle vertueux, avec des perspectives solides pour 2026

Croissance	➤	>65 mds€ Encours de l'activité de gestion d'actifs	x2 vs. encours 2021
Levier opérationnel	➤	>250 m€ Fee-related earnings (FRE)	x2,6 vs. FRE de 2021
Création de valeur	➤	~15% Rendement des fonds propres d'ici 2026 (<i>mid-teens</i>)	vs 10 % En 2021



Antoine Flamarion et Mathieu Chabran, co-fondateurs de Tikehau Capital :

« Depuis son introduction en bourse en 2017, Tikehau Capital a réalisé une croissance significative, multipliant par trois ses actifs sous gestion et dépassant avec constance ses objectifs. Ce parcours exceptionnel est à mettre au crédit de nos équipes talentueuses et engagées. Nous entamons à présent un nouveau chapitre marqué par une accélération de notre croissance et de notre rentabilité et qui se traduit par de nouveaux objectifs ambitieux pour 2026. Nous souhaitons doubler nos actifs sous gestion, faire croître notre plateforme et poursuivre l'expansion de notre empreinte géographique, tout en maintenant des performances élevées et en créant de la valeur pour nos investisseurs et actionnaires. Tikehau Capital adosse ses succès futurs à une culture entrepreneuriale unique et un bilan solide, véritable accélérateur de croissance. Grâce à la diversité de nos talents, à notre capacité à innover en permanence et à notre engagement fort envers une croissance durable, Tikehau Capital continuera à se distinguer comme un Groupe fortement créateur de valeur pour l'ensemble de ses parties prenantes. »

« Nous souhaitons doubler nos actifs sous gestion, faire croître notre plateforme et poursuivre l'expansion de notre empreinte géographique. »

Le Capital Markets Day du Groupe débutera à 13h00 GMT (14h00 CET) et sera retransmis en direct. Pour suivre la présentation, merci de vous connecter à notre site Internet : <https://www.tikehaucapital.com/en/finance/capital-markets-day>. Un replay sera disponible après la présentation en direct.

Un historique de croissance rentable inégalé en Europe

- Tikehau Capital s'est construit un **solide track-record de croissance rentable** depuis son introduction en bourse. Le modèle économique différenciant du Groupe, renforcé par un bilan accélérateur de croissance, a permis de générer une croissance notable des actifs sous gestion, de 31 % par an en moyenne depuis 2016, couplé à une croissance de 104 % par an en moyenne des FRE¹ sur la même période.
- En outre, Tikehau Capital a régulièrement **dépassé les objectifs** fixés depuis l'introduction en bourse, réalisant avec deux ans d'avance l'objectif 2020 en matière d'actifs sous gestion (qui avait été communiqué en mars 2017), et atteignant en 2021 plus de 95 % de l'ensemble des objectifs à horizon 2022 qui avaient été communiqués en 2019.
- La croissance exceptionnelle du Groupe depuis son introduction en bourse a été soutenue par sa **culture entrepreneuriale**, qui place l'alignement des intérêts, l'innovation et la performance au cœur de ses priorités. Le Groupe a également construit une plateforme unique et différenciante, reposant sur :
 - Un **bilan robuste**, permettant à Tikehau Capital d'accélérer la croissance de son activité de gestion d'actifs, tout en garantissant un niveau d'alignement élevé entre ses intérêts et ceux de ses actionnaires et clients-investisseurs, et en permettant au Groupe de réaliser des acquisitions relatives ;
 - Des équipes expérimentées et de grand **talent**, dotées de compétences et d'expertises complémentaires, qui sont autant d'atouts déterminants pour l'origination d'opportunités d'investissement et pour la génération de performance.
- Ces **deux catalyseurs stratégiques** resteront au cœur de la trajectoire de croissance du Groupe d'ici 2026.

Des tendances de fond qui soutiennent la croissance du secteur de la gestion alternative

- Tikehau Capital est positionné sur un marché en forte croissance, qui bénéficie de **tendances structurellement porteuses**. Le marché de la gestion alternative a en effet connu une croissance de 11 % par an en moyenne sur la période 2015-2020² et devrait continuer à croître à un rythme rapide d'ici 2025. Les investisseurs à la recherche de **diversification et d'un couple rendement-risque attractif** devraient continuer à allouer des ressources aux marchés privés.
- Alors que les actifs alternatifs devraient représenter 16 % des actifs sous gestion mondiaux d'ici 2025, ils généreront la plus grande part des revenus (46 %). Tikehau Capital est donc positionné sur le segment le plus rentable du marché de la gestion d'actifs.

¹ Fee-Related earnings (FRE) : correspond aux commissions de gestion et autres commissions moins les coûts opérationnels de l'activité de gestion d'actifs.

² Source : BCG Global Asset Management 2021.

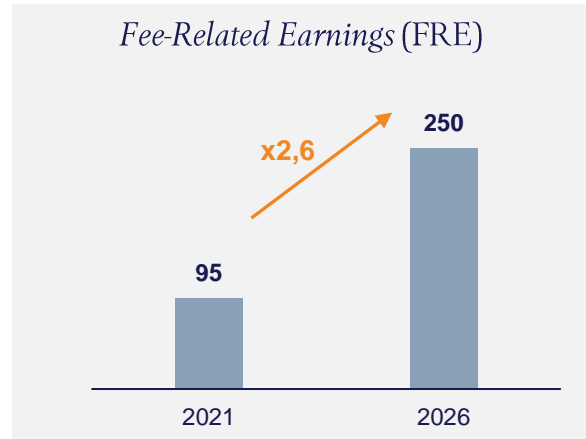
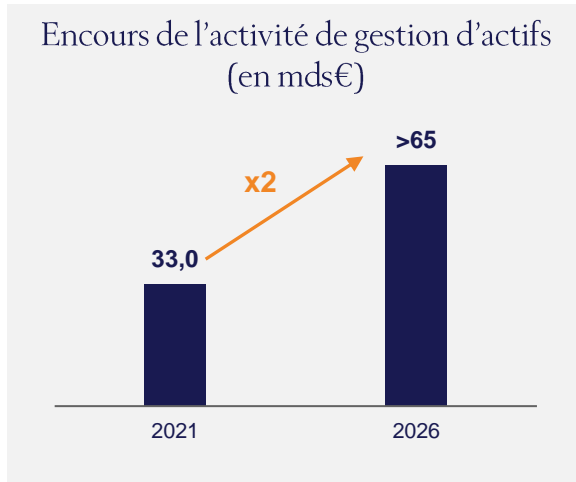
- En plus de ces fortes tendances structurelles, Tikehau Capital s'appuiera sur **son approche d'investissement différenciante** pour saisir des opportunités de croissance attractives, dans un monde en pleine transition. Les thématiques d'investissement sur lesquelles le Groupe a construit une exposition croissante ces dernières années, telles que la transition énergétique, la digitalisation, la cybersécurité ou la conversion d'actifs immobiliers ont démontré leur résilience à travers les cycles. Le Groupe est convaincu que ces axes d'investissement seront déterminants dans la création de valeur à long terme.

Une dynamique de croissance de plus en plus rentable dans la gestion d'actifs

- Tikehau Capital entame une phase d'accélération de la croissance pour son activité de gestion d'actifs, qui s'appuie sur deux principaux piliers :
 - **Poursuivre la croissance et le développement de ses stratégies de « rendement »**, comme en particulier les stratégies de dette privée, d'immobilier européen *Core / Core+* et de crédit obligataire. Ces stratégies offrent un profil de rendement régulier, prévisible et protégé contre l'inflation, ainsi qu'un levier opérationnel élevé et un large champ pour développer des initiatives adjacentes.
 - **Faire passer ses stratégies de « valeur ajoutée » à l'étape supérieure de leur croissance**. Ces stratégies sont moins matures, génèrent des rendements plus élevés issus de la transformation des actifs et permettent à Tikehau Capital de générer des commissions de gestion plus élevées, tout en offrant un fort potentiel de progression. Ces stratégies comprennent le *private equity*, l'immobilier *value-add*, l'infrastructure et les fonds actions et flexibles.
- **La capacité à générer des effets d'échelle** est un puissant moteur de croissance pour toutes les classes d'actifs de Tikehau Capital. Ce moteur se matérialisera de manière distincte en fonction de la maturité de chaque stratégie. Il pourra s'agir, pour certaines stratégies, du lancement de millésimes successifs en s'appuyant sur les solides performances des générations précédentes, ou pour d'autres de la capacité à maintenir un flux régulier de fonds afin de capter la demande continue des clients. Tikehau Capital poursuivra aussi l'élargissement de sa base de clients-investisseurs dans les zones géographiques existantes ou nouvelles, et s'appuiera sur ses compétences démontrées pour lancer des initiatives adjacentes.
- Le modèle financier de Tikehau Capital dans la gestion d'actifs est de plus en plus rentable. D'une part, les effets d'échelle qu'atteindra sa plateforme permettront de bénéficier d'un **fort levier opérationnel** pour l'ensemble des stratégies ; d'autre part, à mesure que les fonds du Groupe approchent de leurs maturités respectives, les commissions de performance devraient représenter rapidement une part croissante de ses bénéfices.
- S'appuyant sur de fortes perspectives en termes d'effets d'échelle et de levier opérationnel, Tikehau Capital se fixe les objectifs suivants :
 - **Dépasser les 65 mds€ d'encours pour son activité de gestion d'actifs d'ici 2026³**, soit deux fois le niveau des encours au 31 décembre 2021. Alors que le Groupe a fait progresser ses actifs sous gestion de 24 mds€ au cours des cinq dernières années, ce nouvel objectif implique une croissance d'au moins 32 mds€ des encours au cours des cinq prochaines années.

³ Hors acquisitions potentielles.

- **Générer plus de 250 m€ de *Fee-related earnings*⁴ (FRE) d'ici 2026**, soit une croissance de +21 % par an en moyenne sur 2022-2026, **et une marge de FRE aux alentours de 45% (« *mid-40s* »)**, contre 36 % en 2021.



Une allocation de portefeuille synergétique, rentable et disciplinée

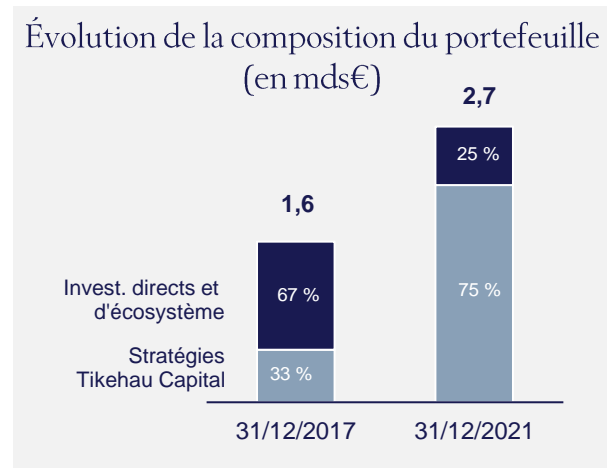
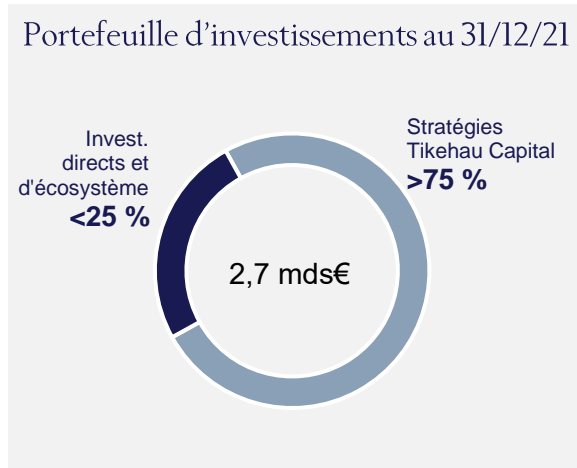
- Au 31 décembre 2021, le portefeuille d'investissements de Tikehau Capital atteint 2,7 mds€, dont 75 % investis dans ses propres stratégies. Le Groupe a donc atteint, avec un an d'avance, **la fourchette haute de son objectif fixé initialement pour 2022**. À titre de comparaison, 33 % du portefeuille d'investissements était exposé aux stratégies du Groupe au 31 décembre 2017.
- À l'avenir, Tikehau Capital continuera de s'appuyer sur son **bilan solide** pour :
 - **Investir en priorité dans ses propres stratégies**, alignant ainsi fortement les intérêts du Groupe avec ceux de ses clients-investisseurs afin notamment de démultiplier la collecte réalisée auprès de tiers. Cette approche permet aussi de déployer des ressources en amont du lancement des fonds, qu'il s'agisse de stratégies nouvelles ou établies, en accélérant ainsi leur calendrier de commercialisation.

Entre 2017 et 2021, Tikehau Capital a engagé environ 0,5 md€ par an dans ses propres stratégies de gestion d'actifs, qui se développent fortement et contribuent de plus en plus aux bénéfices du Groupe. **D'ici à 2026, Tikehau Capital entend continuer à engager annuellement un montant moyen comparable dans ses propres stratégies**. Ces engagements seront appelés et décaissés sur un horizon à plus long terme, en lien avec rythme de déploiement des fonds.

- **Réaliser des investissements d'écosystème**, qui serviront la franchise de gestion d'actifs de Tikehau Capital en offrant des complémentarités sur le plan des compétences et de l'implantation géographique, tout en diversifiant l'exposition du Groupe et en développant des partenariats stratégiques à long terme.

⁴ *Fee-Related earnings (FRE)* : correspond aux commissions de gestion et autres commissions moins les coûts opérationnels de l'activité de gestion d'actifs.

- Les revenus, les plus-values et le recyclage du capital provenant des investissements du portefeuille du Groupe représentent des **moyens financiers significatifs** pour financer les futures opportunités de croissance organique et externe.



Un modèle financier en passe d'atteindre son plein potentiel

Depuis son introduction en bourse en 2017, Tikehau Capital a délivré **une solide trajectoire de croissance rentable, tout en dépassant systématiquement ses objectifs à tous les niveaux**. Ainsi, entre 2017 et 2021, le Groupe a, en moyenne, doublé chaque année son *Fee-Related Earnings* (FRE), démontrant la pertinence de son modèle de croissance rentable sur le marché de la gestion d'actifs alternatifs.

Le modèle financier de Tikehau Capital est en passe de matérialiser tout son potentiel dès lors que investissements dans la plateforme et les fonds du Groupe montent en puissance, ce qui s'ajoute aux fortes perspectives de croissance du Groupe dans la gestion d'actifs.

- La forte croissance des actifs sous gestion dans laquelle s'engage Tikehau Capital, couplée à un levier opérationnel croissant résultant de la capacité à générer des effets d'échelle, devrait permettre au Groupe de **multiplier ses FRE** par plus de 2,6 au cours des cinq prochaines années, avec l'objectif d'atteindre plus de 250 m€ à horizon 2026.
- En outre, **la contribution des revenus liés à la performance** aux résultats du Groupe devrait augmenter de manière significative à moyen terme puisque Tikehau Capital s'est rapidement développé dans les stratégies éligibles aux commissions de performance et que ces stratégies délivrent des niveaux de rendement élevés.
- Enfin, **le bilan de Tikehau Capital** est un atout essentiel au modèle du Groupe. Cette ressource de capital perpétuel, investie avec discipline en priorité au sein des stratégies de gestion d'actifs du Groupe, est en passe de générer des rendements croissants et de plus en plus prévisibles.

Grâce à ces puissants moteurs de profit, Tikehau Capital a pour objectif d'atteindre un rendement sur fonds propres de l'ordre de 15% (mid-teens) d'ici 2026 (vs 10 % en 2021).

Tikehau Capital s'engage à proposer une forte création de valeur pour ses actionnaires, comme en atteste également **son objectif de distribuer plus de 80% du résultat opérationnel⁵ de son activité de gestion d'actifs** sous forme de dividende ordinaire.

Au 31 décembre 2021, Tikehau Capital s'appuie **sur 3,0 mds€ de fonds propres et 1,1 mds€ de trésorerie consolidée**, et dispose également d'une facilité de crédit renouvelable non tirée de 725 m€. Par ailleurs, **le portefeuille d'investissements du Groupe s'élevait à 2,7 mds€ au 31 décembre 2021**, dont 75 % investis dans les stratégies de gestion d'actifs du Groupe. Tikehau Capital dispose donc de ressources importantes pour financer sa trajectoire de croissance à moyen terme afin (i) de rester à la pointe de l'innovation grâce à des lancements de fonds réguliers, (ii) de continuer à soutenir ses stratégies de gestion d'actifs en phase d'expansion et (iii) de saisir des opportunités de croissance externe.

Tikehau Capital s'est vu attribuer une **notation Investment Grade** (BBB-, perspective stable) par Fitch Ratings en 2019 (confirmée en janvier 2022) et par Standard & Poor's en mars 2022, reconnaissant ainsi la solidité du modèle économique et de la structure financière du Groupe.

Le développement durable au service de la résilience et de la création de valeur

- Le contexte géopolitique incertain qui marque le début de l'année 2022 devrait voir s'accélérer certaines des **mégatendances** sur lesquelles le Groupe a construit une exposition croissante ces dernières années, en particulier la transition énergétique, la cybersécurité et le large éventail de stratégies d'investissement à impact qui contribuent à assurer une croissance et une résilience durables.
- Pionnier de son secteur, Tikehau Capital a initié **l'investissement thématique et d'impact** dès 2018 dans le cadre de la création de son fonds européen de transition énergétique en *private equity*. Depuis, le Groupe a fortement accéléré dans ce domaine en développant notamment une plateforme innovante dédiée à l'impact autour de quatre thématiques clés : (i) climat et biodiversité, (ii) innovation, (iii) développement économique et inclusion sociale et (iv) santé.
- La politique d'investissement du Groupe couvre la globalité du spectre de l'investissement responsable à travers quatre piliers allant des exclusions au développement de produits dédiés à des thématiques durables. À fin décembre 2021, **environ 70 % des actifs sous gestion et plus de 80% des encours du *private equity* sont investis dans des fonds classés « articles 8 et 9 »⁶ au sens de l'European Sustainable Finance Disclosure Regulation (SFDR)**, et Tikehau Capital entend continuer à lancer des stratégies d'impact, comme en témoigne le lancement en 2022 du fonds de *private equity* dédié à la décarbonation en Amérique du Nord et de la stratégie *Green assets* en *private equity*.

⁵ Défini comme le FRE (Fee-Related earnings) + le PRE (Performance-Related Earnings, résultat lié à la performance).

⁶ Hors encours des actifs réels - European Sustainable Finance Disclosure Regulation (SFDR), un ensemble de règles fixées par l'Union Européenne visant à rendre le profil de durabilité des fonds plus comparable et d'en améliorer la compréhension par les investisseurs.

Principales réalisations de 2022 à ce jour

Au cours des premiers mois de 2022, Tikehau Capital a activement œuvré à développer ses stratégies et à lancer de nouvelles initiatives prometteuses. Le Groupe annonce en particulier les réalisations suivantes :

- **Tikehau Capital lance un nouveau fonds d'impact au sein de l'activité de *private equity***

Dédié aux actifs verts (*Green Assets*), ce fonds est un fonds d'impact au sens de l'article 9 du règlement SFDR et s'inscrit dans l'ambition du Groupe d'accélérer sa contribution à la lutte contre l'urgence climatique. Ce fonds soutient des entreprises promouvant des solutions de décarbonation ou des entreprises engagées dans des plans de décarbonation ambitieux. Ce fonds achète, finance, construit, possède et exploite de petits actifs décentralisés qui permettent de réduire l'empreinte carbone de leurs utilisateurs finaux.

À ce titre, le fonds encourage l'adoption d'actifs verts dans l'économie réelle et contribue ainsi à la poursuite des objectifs 2030 de l'Union Européenne. Le fonds participera à l'accélération de l'adoption des plans Fit For 55 & REPowerEU, qui visent respectivement une baisse de 55% des émissions de CO₂ d'ici 2030 et à assurer l'indépendance énergétique en Europe. Le fonds se concentre sur l'efficacité énergétique des bâtiments et des sites industriels, la mobilité à faible émission de carbone, l'agriculture durable, l'économie circulaire et la production d'énergie propre. Le total des engagements du premier *closing* du fonds a atteint plus de 100 m€.

- **Tikehau Capital réalise une transaction de référence de 500 m\$ dans l'univers du crédit secondaire**

Tikehau Capital annonce l'acquisition d'une participation d'environ 500 m\$ auprès d'une institution financière asiatique de premier plan à travers son activité de dette privée secondaire, dans un fonds de *direct lending* géré par un gestionnaire d'actifs alternatifs américain de premier plan.

Originée et négociée de façon bilatérale avec l'investisseur dans le fonds, cette transaction secondaire implique un seul fonds de dette privée dédié au marché *mid-market*. À ce jour, elle représente l'une des transactions secondaires de dette privée les plus importantes sur le marché.

Le portefeuille sous-jacent est composé de plus de 30 emprunteurs performants et de grande qualité, diversifiés sur le plan géographique et sectoriel, et soutenus par des *sponsors* de premier ordre. Il s'agit du 8^{ème} investissement réalisé par l'équipe de Tikehau Capital en charge de la stratégie de dette privée secondaire.

- **Tikehau Capital ouvre un bureau en Israël, 13^{ème} implantation du Groupe dans le monde**

Le marché israélien présente un important potentiel de croissance pour Tikehau Capital, qui a d'ores et déjà remporté plusieurs succès commerciaux localement. Le dynamisme et la forte croissance de ce pays membre de l'OCDE ont accéléré son positionnement comme un centre d'innovation mondial doté de communautés institutionnelles et commerciales stratégiques.

En tant qu'acteur pionnier parmi les gestionnaires d'actifs alternatifs mondiaux, Tikehau Capital souhaite établir une forte présence locale en Israël, afin de capter la demande croissante des investisseurs locaux pour les actifs alternatifs, stimulée par les changements structurels du marché. Avec cette nouvelle présence locale, le Groupe pourra accélérer son expansion dans la région, en s'appuyant sur son expertise, ses ressources et son réseau mondial à travers ses différentes classes d'actifs (dette privée, actifs réels, *private equity* et *capital markets strategies*) et son activité d'investissement.

- **Tikehau Capital remporte un mandat de prêt à impact (*impact lending*) de 100 m€ aux Pays-Bas**

Tikehau Capital s'est vu confier par Pensioenfond Detailhandel, le fonds de pension du secteur de la distribution aux Pays-Bas, la gestion d'un mandat de dette privée à impact de 100 m€, dans le cadre de sa stratégie d'*impact lending*.

Ce mandat d'investissement fait suite à la décision de Pensioenfond Detailhandel d'allouer environ 1 % de ses actifs à trois gestionnaires actifs dans le domaine de l'investissement à impact. Tikehau Capital a été sélectionné pour son savoir-faire et sa présence à travers l'Europe ainsi que pour sa plateforme d'investissement à impact et pour son expertise reconnue sur le secteur.

Lancée en décembre 2020, la stratégie d'*impact lending* de Tikehau Capital a pour objectif de contribuer à une économie européenne durable, tout en offrant des rendements compétitifs aux investisseurs. Ses investissements se portent principalement sur des PME qui contribuent à la transition vers une économie durable par leur offre de produits, leur gestion des ressources ou leurs processus.

- **Tikehau Capital remporte son tout premier mandat de co-investissement dans l'immobilier pour 250 m€**

En mars 2022, Tikehau Capital s'est vu confier, par un groupe industriel mondial pour son fonds de pension allemand, un mandat d'investissement *evergreen* (i.e. à durée de vie illimitée) dans l'immobilier d'un montant de 250 m€. Tikehau Capital s'est appuyé sur sa vaste plateforme en immobilier, en proposant un fonds entièrement dédié, combinant des investissements directs dans des actifs *Core / Core+* ainsi que des investissements indirects dans des actifs à valeur ajoutée grâce à la stratégie immobilière *value-add* du Groupe. Il s'agit d'une étape clé pour les activités de Tikehau Capital en Allemagne, qui fait suite à l'ouverture du bureau de Francfort en 2021.

AGENDA

21 avril 2022

Publication du premier trimestre 2022 (après bourse)

28 juillet 2022

Résultats semestriels 2022 (après bourse)

 À PROPOS DE TIKEHAU CAPITAL

Tikehau Capital est un groupe mondial de gestion d'actifs alternatifs qui gère 34,3 milliards d'euros d'actifs (au 31 décembre 2021).

Tikehau Capital a développé un large éventail d'expertises dans quatre classes d'actifs (dette privée, actifs réels, *private equity*, *capital markets strategies*) ainsi que des stratégies axées sur les solutions multi-actifs et les situations spéciales.

Dirigé par ses cofondateurs, Tikehau Capital est doté d'un modèle économique différenciant, d'un bilan solide, d'un accès privilégié à des opportunités de transactions au niveau mondial et d'une solide expérience dans l'accompagnement d'entreprises et de dirigeants de grande qualité.

Profondément ancré dans l'économie réelle, Tikehau Capital fournit des solutions de financement alternatives sur-mesure et innovantes aux entreprises qu'elle accompagne, et s'emploie à créer de la valeur à long terme pour ses investisseurs tout en générant un impact positif sur la société. S'appuyant sur des fonds propres importants (3 milliards d'euros au 31 décembre 2021), le Groupe investit son capital aux côtés de ses clients-investisseurs au sein de chacune de ses stratégies.

Contrôlée par son management, aux côtés de partenaires institutionnels de premier rang, Tikehau Capital est guidé par un esprit et un ADN entrepreneurial forts, partagés par ses 683 collaborateurs (au 31 décembre 2021) répartis dans ses 13 bureaux en Europe, en Asie et en Amérique du Nord.

Tikehau Capital est coté sur le marché réglementé d'Euronext à Paris, Compartiment A (code ISIN : FR0013230612 ; Ticker : TKO.FP). Pour en savoir plus, visitez le site : www.tikehaucapital.com

 CONTACTS PRESSE :

Tikehau Capital : Valérie Sueur – +33 1 40 06 39 30
Image 7 : Florence Coupry & Juliette Mouraret – +33 1 53 70 74 70
press@tikehaucapital.com

 CONTACT ACTIONNAIRES ET INVESTISSEURS :

Louis Igonet – +33 1 40 06 11 11
Théodora Xu – +33 1 40 06 18 56
shareholders@tikehaucapital.com

 **AVERTISSEMENT :**

Ce document ne constitue pas une offre de vente de titres ni des services de conseil en investissement. Ce document contient uniquement des informations générales et n'est pas destiné à représenter des conseils en investissement généraux ou spécifiques. Les performances passées ne constituent pas un indicateur fiable des résultats futurs et les objectifs ne sont pas garantis.

Certaines déclarations et données prévisionnelles sont basées sur les prévisions actuelles, les conditions actuelles de marché et la situation économique actuelle, les estimations, projections, et les opinions de Tikehau Capital et/ou de ses sociétés affiliées. En raison de divers risques et incertitudes, les résultats réels peuvent différer considérablement de ceux reflétés ou envisagés dans ces déclarations prospectives ou dans n'importe laquelle des études de cas ou prévisions. Toutes les références aux activités de conseil de Tikehau Capital aux États-Unis ou à l'égard de ressortissants américains concernent Tikehau Capital North America.